

Акционерное общество может осуществить привлечение инвестиций с помощью проведения дополнительной эмиссии акций. Однако это вызывает затруднения, связанные с недостаточно прочным финансово-экономическим состоянием многих предприятий, которое не позволяет им выплачивать дивиденды на акции, следовательно, и делать их привлекательными для инвесторов. Мобилизовать инвестиции можно также с помощью кредитных ресурсов, что дает приток капитала, однако, на краткосрочный период. Банки не рискуют давать долгосрочные кредиты, а для развития производства нужны именно они. Таким образом, предприятия в условиях неблагоприятного инвестиционного климата не могут получить нужные инвестиционные средства.

Эти аспекты особенно значимы в решении проблемы привлечения инвестиций в акционерные общества в условиях неустойчивой стабилизации экономики.

**В. В. Гонтарь**

## **СОВРЕМЕННЫЕ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Среди множества проблем современного менеджмента важнейшей является проблема повышения качества управленческих решений, представляющих собой основной инструмент управляющего воздействия. Проблема эта имеет серьезное прикладное значение, которое неизбежно возрастает по мере усложнения хозяйственных ситуаций и управленческих задач, требующих решения.

В литературе по менеджменту понятия «принятие решений» и «управленческая деятельность» настолько тесно переплетены и взаимосвязаны, что часто употребляются как синонимы. Это не случайно. Процессы принятия решений занимают центральное, иерархически главное место в структуре управленческой деятельности, так как именно они в наибольшей мере определяют и содержание этой деятельности, и ее результаты.

Рассматривая процесс принятия решений как последовательность двух взаимосвязанных стадий (разработки решения и его реализации), необходимо отметить в соответствии с этим две модификации управленческого решения: теоретически найденного и практически реализованного. По отношению к первому следует применять понятие «качество», а ко второму – «эффективность». Качество управленческого решения можно оценить еще на стадии его разра-

ботки, используя для этого совокупность характеристик, выражающих основные требования к решению. К числу таких характеристик относятся:

- научная обоснованность;
- своевременность;
- непротиворечивость;
- адаптивность;
- реальность.

В настоящее время в России учеными и специалистами разработано несколько концепций развития управленческой деятельности:

- концепция копирования западной теории менеджмента;
- концепция адаптации западной теории менеджмента;
- концепция создания российской теории менеджмента;

Общепризнано, что национальный, региональный менталитеты – важнейший фактор, влияющий на формы, функции и структуру управления. Между менеджментом и менталитетом существует глубокая сущностная связь, поэтому актуально и целесообразно исследовать проблему повышения качества управленческих решений, адаптируя ее к российским условиям.

**Е. Е. Егоров**

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ**

В современной экономической теории довольно глубоко и всесторонне рассмотрены экономические вопросы функционирования любой организации, раскрыты проблемы их производственной, финансовой деятельности и др. Однако, как нам представляется, незаслуженно игнорируются актуальнейшие вопросы экономики управления организациями. По нашему мнению, определяющим моментом экономики организации является эффективность ее управления, разработке экономических механизмов которого должно уделяться особое внимание.

Такие механизмы частично разработаны и предложены для организаций материальной сферы. Технологий же экономики управления организациями социальной сферы в силу специфичности их экономической деятельности не существует вообще. Между тем недооценка возможностей повышения эффектив-