

Возможности проведения фотографии рабочего дня в современной организации

Важнейшим этапом в изучении трудовых процессов является их исследование во времени. Раскрывая связь между временем, затраченным человеком для выполнения определенных действий, и результатами его труда, можно установить величину затрат рабочего времени, которая объективно необходима. На основании этого можно установить время простоя, паузы и другие потери, которые необходимо ликвидировать.

Фотография рабочего дня (*далее – ФРД*) – это наиболее дешевый и простой способ для оптимизации бюджета рабочего времени. Целью ФРД является выявление всех затрат времени в течение рабочего дня и на этой основе составление фактического баланса рабочего времени работника; выявление причин потерь и непроизводительных затрат рабочего времени; разработка организационно-технических мероприятий по устранению потерь; составление нормального баланса рабочего времени, предусматривающего улучшение использования рабочего дня за счет ликвидации или сокращения потерь в соответствии с разработанным планом оргтехмероприятий¹.

ФРД как метод научной организации управленческого труда возник в 1946 году в передовых коллективах уральских машиностроительных заводов (Уралвагонзавод, Уралмапзавод и другие) и получила широкое распространение на предприятиях нашей страны².

Методика проведения ФРД включала следующие этапы:

1. подготовка к наблюдению;
2. проведение самих наблюдений за выбранным объектом;

¹ Гандина Н.М. Экономика и нормирование труда: Учебное пособие / Н.М.Гандина. – И.: Изд-во ИГЭА, 2004. С. 99 - 101.

² Кудрявцев А. С. Изучение затрат рабочего времени путем наблюдения. - Изд-во ВЦСПС Профиздат, 1957. С. 45 – 47.

3. обработка и анализ данных наблюдения;

4. разработка мероприятий по устранению потерь рабочего времени и проектирование нормального баланса рабочего дня.

На первом этапе проводилось предварительное изучение работы, выбор объекта наблюдения. Второй этап включал непосредственное наблюдение и фиксирование всех затрат времени с точностью до одной минуты в специальных наблюдательных листах. Этап обработки и анализа материалов наблюдений включал определение фактической продолжительности каждого зафиксированного элемента работ и индексацию элементов. На последнем этапе проведения ФРД необходимо было спроектировать уплотненный нормативный баланс рабочего дня, предусматривающий мероприятия по ликвидации потерь рабочего времени¹. Метод ФРД отличался большой трудоемкостью проведения и оказывал негативное воздействие на работников².

В настоящее время метод ФРД используется практически в неизменном состоянии. Изменилась только форма наблюдательных листов, баланса рабочего дня. Также сейчас можно проводить фотографирование с использованием компьютерных программ, таких как «LazyCure», «Гамбургский Счёт № 1: «Индивидуальный тайм-менеджмент», «Microsoft Excel».

«LazyCure» предоставляет такие возможности как:

- автоввод времени, автодополнение активностей, выбор из списка последних активностей, возможность редактирования и ручного ввода;
- отображение различных отчётов и метрик использования времени, таких как суммарное потраченное время на каждую активность, время на рабочие активности, суммарное потраченное время на выделенные активности;
- открытие логов времени за прошлые дни и их экспорт логов в xml;
- автосохранение;

¹ Адамчук В.В. Экономика и социология труда: Учебник для вузов / В.В. Адамчук, О.В. Ромашов, М.Е. Сорокина. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999. С. 234 - 236

² Пашуто В.П. Организация и нормирование труда на предприятии: Учеб. пособие / В.П. Пашуто. М.: Новое знание, 2005. С. 124 - 126.

- группировка активностей в задачи и просмотр статистики о потраченном времени по задачам;
- автоматический подсчёт эффективности использования рабочего времени – отношения времени, потраченного на рабочие активности к времени, проведённому на работе.

Гамбургский Счёт № 1: «Индивидуальный тайм-менеджмент» с приложением SelfTrace Personal Edition – «фстоаппарат» рабочего дня, позволяющий хронометрировать фактические трудозатраты работника. Данная программа предназначена для индивидуального учета работниками своих фактических трудозатрат. Затраты могут учитываться в трех разрезах: по заданиям, видам активности, бизнес-операциям (бизнес-приложениям). Каждый работник получает возможность создавать отчеты о своих трудозатратах в перечисленных выше разрезах. Отчеты создаются автоматически и имеют формат документов MS Excel.

ФРД является довольно универсальным способом получения общей картины использования бюджета рабочего времени работника. Проблема в том, что сами сотрудники не всегда охотно принимаются за самофотографирование, а пригласить сторонних наблюдателей у организации не всегда получается.

А.М.Новоселова (УрФУ)

Роль государства в учреждении акционерных компаний в России: исторический опыт и современность

Среди основных проблем в сфере акционерного права в современной России можно выделить проблему роли государства. Оно определяет порядок регистрации акционерных обществ (далее АО), постоянно контролирует предпринимателя на протяжении всего периода существования компании. В России для создания АО необходим учредительный документ (устав), однако утверждение этого документа может носить как уведомительный, так и