

щите 6 кандидатских и 1 докторской диссертаций. Преподаватели электротехнического и теплоэнергетического факультетов читали лекции в МонГУ, помогали в разработке методических пособий, создании лабораторий. Есть реальные результаты работы по договорам с Бредли - университетом в США, Гентским университетом Бельгии. По договору с компанией Би-би-си в УГТУ создан Центр обучения радио- и тележурналистов. При кафедре электронного машиностроения совместно с фирмой "Делкам" и Бирмингемским Центром поддержки промышленных предприятий (Великобритания) создан Фонд поддержки компьютерных технологий и менеджмента. Кафедра органической химии активно сотрудничает с рядом фирм Германии, Голландии и Швейцарии: "Хоффман Ля Рош", "Проктор энд Гембл", "Айпекс Холленд", "Самсунг".

Вузы города, в том числе Уральский государственный технический университет, готовы расширять международные контакты и много делают для этого. Однако без помощи администрации города и области эта работа будет идти медленнее и с меньшей эффективностью для региона.

**В. Н. Ларионов**

## **ВНУТРИУНИВЕРСИТЕТСКОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

На фоне решения общих для всех университетов проблем интеграции в мировое информационное пространство и создания внешних компьютерных коммуникаций задача организации обмена информацией внутри вуза оказалась в тени. Между тем локальные вычислительные сети (ЛВС), объединяющие компьютеры конечных пользователей, являются тем средством, которое и обеспечивает распределение и потребление информации, поступающей из внешнего мира, а также ее доставку потребителям вне вуза.

Высокая эффективность функционирования ЛВС как технического устройства является весьма важной целью проектировщиков. Но решающее значение имеет информационная целесообразность, которая означает, что локально-сетевые структуры должны соответствовать университетской информационной политике, стилю управления информацией и принятым направлениям информатизации деятельности. По этому принципу спроектирова-

на и развивается локальная сеть UniNet Уральского государственного профессионально-педагогического университета (УГППУ).

Существенное влияние на проект UniNet оказало традиционное сотрудничество с Уральским государственным университетом (УрГУ), который является координатором региональной программы создания межвузовских и других образовательных компьютерных коммуникаций. Сейчас специалисты УрГУ помогают в поэтапной реализации проекта.

Важно и то, что нам предоставляется возможность ознакомиться с сетевыми решениями во время стажировок в университетах зарубежных партнеров по проекту URAL. А без сетевых аппаратных ресурсов, предоставленных в соответствии с планом деятельности, было бы невозможно создание достаточно производительной сети в обозримое время.

В соответствии с замыслом проектировщиков одним из главных свойств ЛВС является ее **производственный характер** (несмотря на то, что в целом сеть является образовательной). Это, в частности, означает следующее:

- администрирование сети, доступ к ее аппаратным и информационным ресурсам осуществляется по заранее разработанному плану;
- пользователям предоставляется определенный гарантированный уровень информационного обслуживания при соблюдении ими сетевой дисциплины;
- точно определены сферы и уровни ответственности за безопасность данных, за поддержку необходимых конфигураций рабочих станций, за эффективность использования информационных ресурсов.

Сеть имеет простую и понятную структуру, отдельными элементами которой являются:

- административная локальная сеть, которая должна обеспечивать общеуниверситетский документооборот и информационно-аналитическую деятельность;
- локальная сеть проекта URAL для информационной поддержки каждого из направлений проекта (международного менеджмента, языковой подготовки, студенческих обменов и т.д.);
- комплекс локальных сетей учебных лабораторий по информатике;
- сети факультетов, обеспечивающие информационное обслуживание кафедр и взаимодействующие административной сетевой компонентой.

Информационная поддержка международной деятельности - одна из важных задач, которая должна решаться созданием сети UniNet. При этом речь

идет не о функционировании электронной почты, не о предоставлении сервиса глобальных сетей и не о дистанционном обучении за рубежом. Хотя это важные задачи, но они понятны пользователям по своей постановке. Большую трудность вызывает проблема анализа, отбора, структурирования и предоставления различным категориям работников университета такой информации, которая необходима для накопления и отбора фактологических данных, для принятия решений, для развития.

Трудность обусловлена несколькими обстоятельствами. Первое из них - огромный объем данных, характер и местонахождение которых заранее неизвестны (проблема сетевой навигации). Второе обстоятельство связано с тем, что наиболее опытные специалисты в предметной области менее других знакомы с сетевыми информационными технологиями и, как правило, самостоятельно не могут осуществлять структуризацию и распределение информации по сети (проблема информационно-технологической квалификации). Третье обстоятельство касается своевременности принятия решений руководителями в ответ на ситуации, которые определились в результате компетентного анализа информации (проблема адекватной реакции).

Поскольку информационное обеспечение такого рода является сложным делом, то представляется целесообразным объединить усилия консорциума екатеринбургских университетов по накоплению и анализу подходящих общих информационных ресурсов, собираемых по крупицам. Тем более, что наши зарубежные партнеры создают необходимые технические предпосылки (в виде поставки информационных серверов каждому екатеринбургскому университету-участнику консорциума по проекту URAL).

**А.И. Крупнов,  
В.П. Прядеин**

## **УЧЕТ МЕНТАЛИТЕТА ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРИ СОТРУДНИЧЕСТВЕ**

Одной из общепризнанных характеристик ответственности является гарантирование личностью достижения результата своими силами. Однако этот результат может быть венцом как самостоятельно поставленных целей, так и