

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский государственный профессионально-педагогический университет»  
Институт гуманитарного и социально-экономического образования  
Кафедра менеджмента

К защите допускаю:  
Заведующий кафедрой менеджмента  
\_\_\_\_\_ В.А. Шапошников  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017 г.

**АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Выпускная квалификационная работа  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент  
профиль подготовки Финансовый менеджмент**

Идентификационный код ВКР 327

Исполнитель:  
студент группы ФМ-412п \_\_\_\_\_ М.М. Корко

Руководитель:  
(старший преподаватель) \_\_\_\_\_ И.В. Климентьева

Нормоконтролер:  
(старший преподаватель) \_\_\_\_\_ И.В. Климентьева

Екатеринбург

2017

## АННОТАЦИЯ

Выпускная квалификационная работа выполнена на 78 страницах, содержит 6 рисунков, 10 таблиц, 43 источника литературы, а также 4 приложения на 25 страницах.

Ключевые слова: БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, БЮДЖЕТНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ, ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ, БЮДЖЕТ.

Работа состоит из следующих частей: введение, основная часть и заключение. В основной части отображены: теоретическое обоснование работы, аналитическая часть, основанная на теоретических изысканиях, и проектная часть, в которой нами разработана программа по восстановлению финансовой устойчивости учреждения на основе проведенного анализа.

**Объектом** исследования является деятельность муниципального казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления».

**Предмет** исследования является финансово-хозяйственная деятельность бюджетной организации.

**Цель работы** – оценка состояния финансово-хозяйственной деятельности муниципального казенного учреждения и выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности его деятельности.

В процессе работы исследованы теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности бюджетной организации, определены основные группы показателей, используемых при анализе, выполнен анализ финансового состояния учреждения, выявлены основные тенденции развития учреждения.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	7
1.1 Понятие, сущность и задачи анализа финансово-хозяйственной деятельности организации.....	7
1.2 Виды анализа финансово-хозяйственной деятельности и их классификация. Роль анализа и оценки основных показателей в деятельности организации.....	11
1.3 Особенности проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности муниципальных казенных учреждений.....	17
2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ».....	25
2.1 Общая характеристика учреждения.....	25
2.2 Анализ баланса бюджета МКУ «Административно-хозяйственного управления».....	29
2.3 Оценка имущественного положения по данным баланса учреждения.....	34
2.4 Анализ показателей результатов деятельности учреждения.....	36
3. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МКУ «АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ».....	41
3.1 Разработка мероприятия по улучшению финансово-хозяйственной деятельности МКУ «Административно-хозяйственного управления».....	41
3.2 Расчет экономической эффективности.....	43
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	48
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	50
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	54

## **Введение**

В настоящее время анализ хозяйственной деятельности занимает немаловажное место среди экономических наук. Его рассматривают в качестве одной из функций управления производством.

Устойчивое финансовое положение субъекта хозяйствования, в свою очередь, оказывает положительное воздействие на осуществление производственных планов и обеспечение нужд производства нужными ресурсами. Поэтому финансовая деятельность как составная часть хозяйственной деятельности ориентирована на обеспечение планомерного поступления и расходования денежных средств, осуществление расчетной дисциплины.

Финансовое состояние предприятия может быть устойчивым, кризисным и неустойчивыми. Возможность хозяйствующего субъекта вовремя осуществлять платежи, финансировать свою деятельность на расширенной основе, говорит о его хорошем финансовом состоянии.

В экономическом комплексе государства функционирует существенное число бюджетных учреждений, которые получают средства не только из государственного бюджета, но и из других (внебюджетных) источников. Бюджетные организации считаются значительными субъектами экономики при разных системах хозяйствования и в любой модели государственного устройства.

Актуальность темы состоит в том, что основное требование эффективного функционирования экономики государства считается оптимальное и экономное использование денежных средств государственного бюджета.

Бюджетное учреждение - одно из наиболее многочисленных групп учреждений, функционирующих в нашем государстве, существование которых обеспечивается за счет средств федерального, региональных и местных

бюджетов.

В настоящее время продолжается реформа бюджетного процесса в Российской Федерации, важнейшими направлениями которой считаются: бюджетирование, направленное на результат, среднесрочное бюджетное составление плана, организация бюджетной функциональной классификации расходов бюджетов согласно программному принципу в соответствии с целями и задачами государственной политики.

В целях обеспечения прозрачности исполнения бюджета осуществляются мероприятия по совершенствованию бюджетной классификации, плана счетов бюджетного учета, процедур финансового планирования, отчетности об исполнении бюджетов.

Планирование доходов и расходов считается главным инструментом повышения эффективности управления бюджетными финансами.

Целью исследования является оценка состояния финансово-хозяйственной деятельности муниципального казенного учреждения и выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности его деятельности.

Для достижения поставленной цели в работе необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть экономическую сущность и содержание анализа финансово-хозяйственной деятельности бюджетной организации;
- провести расчет и дать оценку системе показателей, характеризующих финансовое состояние муниципального казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления».
- разработать предложения по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности муниципального казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления».

Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность бюджетной организации.

Объектом исследования является деятельность муниципального

казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления».

Анализ основывался на приемах сопоставления показателей текущего и предшествующего периодов с целью выявления тенденций их изменения, а также на методе горизонтального анализа. В качестве инструментария для анализа использовались финансовые коэффициенты - относительные показатели финансового состояния предприятия, которые выражают отношение одних абсолютных финансовых показателей к другим.

# **1. Теоретические аспекты анализа финансово – хозяйственной деятельности бюджетной организации**

## **1.1 Понятие, сущность и задачи анализа финансово-хозяйственной деятельности**

Анализ финансово-хозяйственной деятельности - это системное, комплексное изучение, измерение и обобщение влияния факторов на результаты деятельности организации путём обработки определённых источников информации (показателей плана, учёта, отчётности). Составляющими анализа финансово-хозяйственной деятельности являются финансовый и управленческий анализы.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации является связующим звеном между учетом и принятием управленческих решений. В процессе его учетная информация проходит аналитическую обработку: проводится сравнение достигнутых результатов деятельности с данными за прошлые периоды времени, с показателями других предприятий; определяется влияние разнообразных факторов на результаты хозяйственной деятельности; выявляются недостатки, ошибки, неиспользованные возможности, перспективы и т.д. С помощью анализа финансово-хозяйственной деятельности достигается понимание, осмысление информации. По результатам анализа разрабатываются и обосновываются управленческие решения. Экономический анализ предшествует решениям и действиям, обосновывает их и является основой научного управления производством, повышает его эффективность. [1, с.334]

С научной точки зрения анализ и есть выделение сущности процесса или явления путем определения и последующего изучения всех его сторон и составляющих частей, обнаружения основы, связывающей все части в единое целое, и построение на этой основе закономерностей его развития. С помощью аналитических исследований определяются наиболее значимые характеристики и стороны деятельности организации и делаются прогнозы на будущее и разрабатываются процедуры контроля за их исполнением.

Как функция управления, анализ финансово-хозяйственной деятельности тесно связан с планированием и прогнозированием производства, поскольку без глубокого анализа невозможно осуществление функций. Важная роль принадлежит анализу финансово-хозяйственной деятельности в подготовке информации для планирования, оценки качества и обоснованности плановых показателей, в проверке и объективной оценке выполнения планов. Утверждение планов для предприятия, по существу, также представляет собой принятие решений, которые обеспечивают развитие производства в будущем планируемом отрезке времени. При этом учитываются результаты выполнения предыдущих планов, изучаются тенденции развития предприятия, изыскиваются и учитываются дополнительные резервы производства. [2, с. 86]

Говоря о финансово-хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования, следует принимать во внимание следующие ее особенности:

- функционирование предприятия, его деловая активность носит циклический характер. Анализ рекомендуется проводить на всех фазах экономического цикла;

- на ход хозяйственных процессов оказывает влияние множество факторов субъективного и объективного характера. Все эти факторы в процессе анализа финансово-хозяйственной деятельности необходимо досконально изучать;

- для отражения всей картины состояния предприятия важны количественные и качественные характеристики его деловой активности предприятия. Их анализ является важной частью анализа финансово-хозяйственной деятельности;

- анализу в организации подвергается не только производственная и финансовая сфера, но и юридические, экологические и социальные аспекты;

- не следует сравнивать предметы и сферы деятельности бухгалтерского учета и анализа финансово-хозяйственной деятельности. Хотя обе науки изучают хозяйственную деятельность экономических субъектов. [3, с. 592]

Финансово-хозяйственная деятельность охватывает процессы



формирования, обеспечения и движения сохранности имущества предприятия, контроля за его использованием. При проведении экономических исследований, в том числе при анализе финансово-хозяйственной деятельности предприятия, существенным является:

- установление цели и задач анализа, объекта или объектов анализа;
- системы показателей, при помощи которых будет исследоваться каждый объект анализа;
- последовательности и периодичности проведения анализа и т.д.

Объектом анализа финансово-хозяйственной деятельности являются экономические результаты хозяйственной деятельности предприятия или отдельные стороны его финансово- хозяйственной деятельности.

Предметом анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия являются причинно-следственные связи экономических явлений и процессов, происходящих в производственной и финансово-экономической сфере предприятия. [4, с.555]

Основная цель проведения анализа заключается в выявлении сильных и слабых сторон его деятельности, повышении эффективности функционирования работы хозяйственных субъектов и поиске резервов для улучшения работы предприятия.

В процессе достижения основной цели анализа решаются следующие задачи:

- постановка и уточнение целей и задач проведения анализа;
- комплексное изучение всех сторон деятельности предприятия, его подразделений в их взаимосвязи;
- определение показателей и методов их оценки;
- выявление и оценка факторов, влияющих на результаты;
- отбор наиболее существенных факторов;
- разработка формы подготовки отчета и подачи материала для принятия

управленческого решения. [5, с. 480]

В таблице 1 приведены основные принципы анализа финансово-хозяйственной деятельности:

Таблица 1 - Основные принципы анализа финансово-хозяйственной деятельности

Принцип	Описание принципа
1	2
Государственности	При оценке экономических явлений, процессов, результатов хозяйствования, нужно учитывать их соответствие экологической, экономической, социальной, международной политике и законодательству.
Эффективности	Где затраты на проведение анализа хозяйственной деятельности должны давать многократный эффект.
Научности	Должен учитывать действия экономических законов развития производства, опираться на достижения экономической науки, самые новые методы экономических исследований.
Комплексности	Охватывает все звенья предприятия и все стороны хозяйственной деятельности и всестороннее изучение экономического явления.
Системности	Когда изучается конкретный объект с учетом всех внешних и внутренних связей, взаимозависимости и взаимоподчиненности его отдельных элементов.
Объективности, конкретности и точности	Он должен основываться на достоверной, проверенной информации и реально отражать объективную действительность. Выводы анализа должны обосновываться точными аналитическими расчетами.
Действенности	Необходимость активного воздействия на ход производства и его результаты, достижения поставленных целей, своевременного выявления недостатков, просчетов, упущений в работе предприятия.
Плановости	Необходимость планирования аналитической работы на предприятиях, распределения обязанностей по ее выполнению между исполнителями и осуществлять контроля за ее проведением.
Оперативности	Нужно уметь быстро и четко проводить анализ, своевременно выявлять причины отклонения от поставленных целей предприятия, принимать управленческие решения и претворять их в жизнь..
Демократичности	Предполагает участие в проведении анализа широкого круга работников, что обеспечивает более полное выявление передового опыта.

Источник: Сафонов А.А. Теория экономического анализа (Учебное пособие).2013.С.123

Главная задача анализа финансово-хозяйственной деятельности - оценка результатов хозяйственной деятельности, выявление факторов, обусловивших успехи и неудачи в анализируемом периоде, а также планирование и прогнозирование деятельности предприятия на будущее. Она решается с помощью не только стоимостных данных бухгалтерского учета, но и данных оперативного и статистического учета в различных единицах измерения.

Оценка финансово-хозяйственной деятельности организации может быть выполнена с различной степенью детализации в зависимости от цели анализа, имеющейся информации, программного, технического и кадрового обеспечения. [6, с. 102]

### **1.2 Виды анализа финансово-хозяйственной деятельности и их классификация. Роль анализа и оценки основных показателей в деятельности организации**

Различие целей и задач хозяйственной деятельности обуславливает необходимость применения того или иного вида анализа, различных методов и приемов его проведения, увязки их во времени и пространстве. В этих условиях, чтобы обеспечить наиболее рациональное использование возможностей анализа хозяйственной деятельности, необходимо иметь классификацию ее видов.

Анализ является базой принятия управленческих решений по всем аспектам деятельности предприятия, что определяет широкий диапазон видов аналитической работы. [7, с. 150]

Виды анализа финансово-хозяйственной деятельности классифицируются по следующим признакам:

1. По периодичности проведения анализ делится на:
  - периодический, который проводится постоянно за соответствующие промежутки времени (несколько лет, кварталов, месяцев, декад и т.д., однако чаще всего он проводится за квартал и год, т.е. периоды подведения итогов

деятельности предприятий);

- разовый, проводится по запросу, в связи с разными обстоятельствами единовременного характера.

2. По пространственному признаку выделяют:

- внутривладельческий анализ, который направлен на изучение деятельности данного исследуемого предприятия и его структурных подразделений;

- межвладельческий анализ, в процессе которого сравниваются результаты деятельности двух или более предприятий.

3. По методике изучения объектов анализ может быть:

- сравнительным (сопоставительный), применяется обычно для сравнения отчётных данных с показателями плана или предыдущего периода;

- факторным, который направлен на определение величины влияния факторов на прирост и уровень результативных показателей;

- диагностическим (экспресс-анализ), представляет собой способ выявления нарушений нормального хода экономических процессов на основе типичных признаков, характерных для данного нарушения;

- маргинальным, представляющим метод оценки и обоснования эффективности управленческих решений на основании причинно-следственной взаимосвязи между объёмом продаж, себестоимостью и прибылью, а также деления на постоянные и переменные затраты;

- функционально-стоимостным, которому присущ метод выявления резервов и предупреждения лишних затрат в процессе оказания услуг, производства продукции. [8, с. 148]

4. По объектам управления анализ разделяют:

- технико-экономический, который изучает взаимодействие экономических и технических процессов, их влияние на результаты хозяйственной деятельности;

- управленческий, проводится в целях контроля, планирования и принятия оптимальных управленческих решений;

- экономико-экологический, анализ который изучает взаимодействие экологических и экономических процессов, связанных с сохранением и улучшением окружающей среды и затратами на экологию;

- финансово-экономический, представляет собой анализ финансовых результатов деятельности предприятия, финансового состояния предприятия;

- социально-экономический, изучает взаимосвязь экономических и социальных процессов, их влияние друг на друга и на результаты ХД;

- экономико-статистический, который применяется для изучения массовых

общественных явлений на разных уровнях управления;

- маркетинговый, предназначен для изучения внутренней и внешней среды функционирования предприятия, разработки тактики и стратегии маркетинговой деятельности. [9, с. 147]

5. По охвату изучаемых объектов анализ разделяется на:

- сплошной, который проводится по результатам обследования и изучения всех объектов без исключения;

- выборочный, при котором хватает изучения только части объектов. Правильное применение выборочного анализа позволяет получить достаточно достоверные данные при наименьшей трудоемкости аналитической работы.

Чаще на предприятиях применяется выборочный анализ, однако в ряде случаев достоверным может быть только сплошной анализ. [10, с. 256]

6. По субъектам (пользователям) анализа различают:

- внутренний анализ, проводится непосредственно на предприятии с целью оперативного, краткосрочного и долгосрочного управления его ХД;

- внешний анализ, который проводится на основании статистической и финансовой отчетности внешними организациями (вышестоящими органами управления, банками, финансовыми органами и т.д.)

7. По содержанию программы анализ подразделяется на:

- комплексный, необходимый для разработки бизнес-планов, оценки их выполнения, прогнозирования научно-технического прогресса. Он требует

значительных сил и времени, для решения оперативных вопросов его проводить нецелесообразно;

- локальный или тематический, имеет целью исследовать только отдельные стороны или нескольких направлений деятельности предприятия, представляющие в определенный момент наибольший интерес. Такие анализы проводятся по мере необходимости, и по сравнению с комплексным анализом отличаются более глубокой проработкой данной темы, вопроса. [11, с. 352]

8. По признаку времени анализ делится на:

- последующий – заключительный этап (функции: проводится уже после совершения хозяйственных операций для оценки результатов деятельности предприятия по всем показателям - учёт, контроль);

- текущий – этап оперативного управления (функции: управление, организация, и регулирование процессов производства, которое основывается на данных оперативного учета и проводится постоянно);

- перспективный – подготовительный этап (функции: составление планов и прогнозирование).

9. По отраслевому признаку анализ делится на:

- отраслевой, проводится с учетом специфики отдельных отраслей экономики (промышленности, транспорта, строительства, торговли и т.д.);

- межотраслевой, является теоретической и методологической основой анализа

хозяйственной деятельности во всех отраслях национальной экономики.

10. По горизонту анализ подразделяется на:

- оперативный, когда осуществляется контроль текущей, повседневной деятельности предприятия

- тактический или стратегический, проводится анализ в долгосрочной перспективе

11. По степени механизации и автоматизации выделяют анализ с применением ЭВМ и анализ, производимый вручную. [12, с. 409]

Объективная необходимость отраслевого анализа хозяйственной

деятельности обусловлена спецификой разных отраслей производства. Каждая отрасль общественного производства в силу разного характера труда имеет свои особенности, свою специфику и, как следствие, характерные экономические отношения.

На практике обычно осуществляется анализ, в котором представлены многие его виды в комплексе. [13, с. 208]

Известно, что система управления состоит из следующих функций: планирования, анализа, учета и принятия управленческих решений.

С помощью планирования определяются направление и содержание деятельности предприятия, его структурных подразделений и отдельных работников и представляет очень важную функцию в системе управления производством на предприятии. [14, с. 96]

Для управления производством нужно иметь правдивую и полную информацию о ходе производственного процесса, а так же о ходе выполнения плана. Поэтому одной из функций управления производством является учет.

Все же для управления производством нужно иметь представление о ходе выполнения плана, результатах ФХД и о тенденциях и характере происходящих изменений в экономике предприятия. Понимание информации, осмысление достигаются с помощью экономического анализа. [15, с. 21]

В ходе анализа проводится аналитическая обработка первичной информации:

- определяется влияние разных факторов на величину результативных показателей;
- сравниваются достигнутые результаты производства с данными за прошлые отрезки времени, с показателями других предприятий и среднеотраслевыми;
- выявляются ошибки, просчеты, недостатки, неиспользованные возможности и т.д.

На основании результатов анализа обосновываются и разрабатываются управленческие решения. Экономический анализ предшествует действиям и

решениям, обосновывает их и является основой научного управления производством, обеспечивает его эффективность. [16, с. 320]

Как функция управления анализ хозяйственной деятельности тесно связан с прогнозированием и планированием производства, так как без глубокого анализа невозможно осуществление этих функций. Важная роль анализа хозяйственной деятельности в подготовке информации для планирования, обоснованности плановых показателей и оценке качества, в проверке и объективной оценке выполнения планов.

Анализ хозяйственной деятельности является средством как обоснование планов так и контролем за их выполнением так же основным инструментом прогнозирования результатов деятельности предприятия в будущем на основе изучения сложившихся тенденций в прошлом. [17, с. 143]

Большая роль отводится анализу в определении и использовании резервов повышения эффективности производства.

Анализ тех или иных показателей экономических процессов, явлений, ситуаций начинается с использования абсолютных величин (объем производства по стоимости и в натуральном выражении, сумма производственных затрат и издержек обращения и др.) Абсолютные величины в анализе используются в большей мере в качестве базы для исчисления относительных и средних величин. Относительные величины незаменимы при анализе явлений в динамике. К ним можно отнести проценты, коэффициенты, индексы, которые выявляют аналитическую характеристику явлений: их частоту или интенсивность, изменение явлений во времени и т.д. [18, с. 23]

В процессе экономического анализа хозяйственной деятельности постоянно сталкиваться с системой показателей. Их можно подразделить на:

а) стоимостные и натуральные - в зависимости, от положенных в основу измерителей. Стоимостные показатели относят к наиболее распространенным, есть возможность обобщения разнородных хозяйственных явлений. Натуральные показатели используются в учетно-аналитической и плановой практике всех предприятий. В промышленности их применяют для



количественной характеристики выпускаемой и реализуемой продукции в ее материально-вещественном содержании. Применение того или другого конкретного измерителя зависит от физических свойств продукции. Натуральные показатели являются первичными, а стоимостные - вторичными;

б) качественные и количественные – в зависимости от того какая сторона явлений, процессов, операций измеряется. Качественные показатели предназначены для оценки выпущенной продукции с точки зрения ее соответствия установленным требованиям (техническим условиям, образцам, стандартам) для оценки экономической эффективности трудовых, денежных и материальных затрат. Количественные показатели используются для выражения относительных и абсолютных величин, которые характеризуют объем производства и реализации продукции, его структуру и другие стороны работы предприятий. Количественные показатели могут выражаться как в стоимостном, так и в натуральных измерителях;

в) объемные и удельные – в зависимости от применения взятых показателей или же их соотношений. К объемным показателям относятся величины оптового и розничного товарооборота, издержек обращения, оборотных средств, прибыли. Удельные показатели являются вторичными, производными от соответствующих объемных показателей. [19, с. 47]

Любая совокупность показателей без учета их взаимосвязи и соподчиненности не может дать представление об эффективности хозяйственной деятельности. Необходимо, чтобы конкретные данные о разных видах деятельности были органически увязаны между собой в единой комплексной системе. [20, с. 192]

### **1.3 Особенности проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности муниципальных казенных учреждений**

Федеральным законом № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием

правового положения государственных (муниципальных) учреждений» (далее - Закон № 83-ФЗ) введены новые формы и правовой статус бюджетных учреждений. К существовавшим до этого двум типам государственных и муниципальных учреждений (бюджетное и автономное) добавился еще один тип - казенное учреждение. [21, с. 272]

Казенное учреждение - государственное (муниципальное) учреждение, осуществляющее оказание государственных (муниципальных) услуг, выполнение работ и (или) исполнение государственных (муниципальных) функций в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов государственной власти (государственных органов) или органов местного самоуправления, финансовое обеспечение деятельности которого осуществляется за счет средств соответствующего бюджета на основании бюджетной сметы.

Можно выделить следующие характерные признаки казенных учреждений:

- финансовое обеспечение деятельности осуществляется на основании бюджетной сметы за счет средств соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации. Если прежде в бюджетной смете иные показатели, предусмотренные порядком составления и ведения бюджетной сметы, могли дополнительно утверждаться, то теперь они носят обязательный характер;

- основной деятельностью казенного учреждения считается: деятельность, непосредственно направленная на достижение целей, предусмотренных в его уставе. Приносящую доход деятельность учреждение может осуществлять, если такое право предусмотрено в его учредительном документе. Доходы, полученные им от указанной деятельности, поступают в соответствующий бюджет бюджетной системы Российской Федерации. Все иные виды деятельности (не указанные в учредительных документах) будут считаться незаконными. [22, с. 178]

Таким образом, казенное учреждение лишено права самостоятельно

распоряжаться денежными средствами, полученными от осуществления приносящей доход деятельности.

Доходы от платных услуг, оказываемых казенными учреждениями, будут являться неналоговыми доходами бюджетов.

- учреждение осуществляет операции с бюджетными средствами через лицевые счета, открытые ему в органах Федерального казначейства либо в финансовых органах. Учреждение не имеет права предоставлять и получать кредиты (займы), приобретать ценные бумаги. Субсидии и бюджетные кредиты казенному учреждению не предоставляются. [23, с. 112]

- учреждение находится в ведении органа государственной власти, органа местного самоуправления, осуществляющего бюджетные полномочия главного распорядителя (распорядителя) бюджетных средств и действует от имени этого публично-правового образования;

По своим обязательствам казенное учреждение отвечает только денежными средствами, которые находятся в его распоряжении.

В организационной работе любого учреждения особое место занимает его финансовая деятельность. От нее зависит полный объем и своевременность финансового обеспечения производственной деятельности, и формирование учреждения, выполнение финансовых обязательств перед государством и другими субъектами хозяйствования. [24, с. 276]

Финансовая деятельность учреждения - это система использования различных форм и способов функционирования учреждений и достижения ими установленных целей, то есть это и практическая финансовая деятельность, которая обеспечивает совершенствование ее результатов.

Для казенных учреждений основной метод ведения хозяйства - сметное финансирование.

Основными принципами использования и формирования финансовых ресурсов при сметном финансировании являются:

- определение объема бюджетных ассигнований на основе нормирования отдельных видов расходов, т.е. определения потребности в средствах,

необходимых для возмещения затрат в целях обеспечения содержания и нормального функционирования учреждения;

- строгая регламентация бюджетных средств по назначению (согласно установленным законодательством нормами расходов) и времени (в рамках отдельных кварталов и финансового года);

- целевое назначение бюджетных ассигнований и др.

В казенном учреждении предусмотрена казначейская система исполнения бюджета. В ходе его финансирования систематически осуществляется строгий контроль за оптимальным и экономным расходованием выделенных бюджетных ассигнований в отличие от коммерческих структур, для финансов которых характерен принцип самостоятельности. [25, с. 336]

Учреждениям, которых финансируются из бюджета, присущ целый ряд характерных особенностей, необходимые принимать во внимание при проведении анализа хозяйственной деятельности.

1) Казенные учреждения расходуют государственные средства только по целевому назначению согласно установленной Бюджетной смете, что предполагает строгое соблюдение финансовой дисциплины. Объемы ассигнований, отмеченные в смете по каждому направлению, являются максимально допустимыми. Если превышают показатели, указанные в утвержденной на отчетный период бюджетной смете, расходы в размере принятых учреждением обязательств, то такое использование бюджетных средств, признается нецелевым. За это предусмотрены различного рода санкции и наказания. [26, с. 54]

Таким образом, основой финансового планирования является Бюджетная смета. Это важнейший финансовый документ казенного учреждения, представляющий собой определенную структуру расходов, осуществляемых им.

Бюджетная смета – это документ, устанавливающий в соответствии с классификацией расходов бюджетов лимиты бюджетных обязательств казенного учреждения, то есть объем прав казенного учреждения в денежном

выражении на принятие бюджетных обязательств и (или) их исполнение в текущем финансовом году (текущем финансовом году и плановом периоде).

Бюджетная смета казенного учреждения составляется, утверждается и ведется в порядке, определенном главным распорядителем бюджетных средств, в ведении которого находится казенное учреждение, в соответствии с общими требованиями, установленными Министерством финансов Российской Федерации. [27, с. 52]

2). Финансирование казенного учреждения происходит в несколько этапов:

- составление и утверждение бюджетной росписи. Бюджетная роспись составляется на основе утвержденного бюджета главным распорядителем бюджетных средств по получателям бюджетных средств;

- уведомление о бюджетных ассигнованиях. После того как сводная бюджетная роспись утверждена, исполнительный бюджетный орган в течение 10 дней доводит ее показатели до всех получателей бюджетных средств в форме уведомления о бюджетных ассигнованиях на период действия утвержденного бюджета;

- составление и утверждение бюджетной сметы. Казенное учреждение обязано составить и предоставить на утверждение бюджетную смету, опираясь на расчетные показатели, характеризующие его деятельность, разработанные и установленные главным распорядителем средств бюджета на соответствующий финансовый год и на основании доведенных объемов лимитов бюджетных обязательств;

- лимиты бюджетных обязательств, представляют собой предельный объем прав получателя на принятие им денежных обязательств, оплачиваемых за счет средств соответствующего бюджета. Лимиты бюджетных обязательств доводятся до всех распорядителей и получателей бюджетных средств органом, исполняющим бюджет, не позднее, чем за 5 дней до начала периода их действия. [28, с. 127]

На основании уведомлений о выделенном лимите получатели бюджетных

средств имеют право осуществлять расходы и платежи путем составления платежных и иных документов в пределах, доведенных до них лимитов и в соответствии с бюджетной сметой.

3) Финансирование казенного учреждения осуществляется путем распределения бюджетных средств «сверху», а не в результате прямого «зарабатывания» у потребителя.

Таким образом, финансовое положение казенных учреждений, состояние расчетов с дебиторами и кредиторами в значительной степени зависят не от качества и количества товаров, работ, услуг, а от полноты и своевременности выделения средств из соответствующего бюджета Российской Федерации. Любое изменение в бюджете в первую очередь отражается на финансах учреждения, недополучение средств, приводит к недофинансированию его расходов.

4) В ходе осуществления своей деятельности учреждения расходуют бюджетные средства согласно установленной бюджетной смете. Показатели сметы формируются по кодам Классификации расходов бюджетов РФ с детализацией кодов статей.

В бюджетную смету так же вносятся изменения в пределах доведенных учреждению объемов соответствующих лимитов бюджетных обязательств (ЛБО). Изменения в смету вносятся путем утверждения изменений показателей - сумм увеличения, отражающихся со знаком "плюс" или уменьшения объемов сметных назначений, отражающихся со знаком "минус".

Изменения показателей бюджетной сметы учреждением вносятся по рекомендуемому образцу, и утверждаются в том же порядке, в каком утверждается бюджетная смета, и тем же лицом, которое ее утвердило. [29, с. 20]

Оперативное управление финансами казенного учреждения предполагает анализ отклонений фактических финансовых показателей от плановых для принятия адекватных управленческих решений по выполнению заявленных целей и задач деятельности учреждения. Получаемая в ходе анализа

информация служит основанием для внесения изменений в бюджетную смету.

Казенным учреждениям нужно иметь в виду, что анализ исполнения ими бюджетной сметы является одним из предметов любой проверки финансово-хозяйственной деятельности учреждения.

Анализ исполнения сметы проводится на основании следующих документов:

- бюджетная смета;
- отчет об исполнении бюджета главного распорядителя, распорядителя, получателя бюджетных средств, главного администратора, администратора источников финансирования дефицита бюджета, главного администратора, администратора доходов бюджета (ф. 0503127);
- баланс главного распорядителя, распорядителя, получателя бюджетных средств, главного администратора, администратора источников финансирования дефицита бюджета, главного администратора, администратора доходов бюджета (ф. 0503130);
- данные казенных учреждений по учету кассовых и фактических расходов, отраженные на счетах бухгалтерского учета;
- выписка с лицевого счета учреждения;
- платежные поручения. [30, с. 352]

Любой анализ деятельности бюджетных учреждений проводится с целью установить, насколько эффективно используются средства бюджета, направляемые на финансирование конкретного учреждения, соответствуют ли качество и объем услуг, оказываемых населению или другим субъектам хозяйствования, затратам, которые несет государство по их оказанию.

Анализ финансового состояния предприятия заканчивают комплексной его оценкой. При анализе финансового состояния своего предприятия после комплексной оценки разрабатывают мероприятия по улучшению финансового состояния, обращая особое внимание на разработку финансовой стратегии предприятия на перспективу в ближайшие периоды. [31, с. 14]

Таким образом, можно сделать вывод о том, что автоматизация процедур анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия даст возможность ему оперативно выявить риски и избежать отрицательные факты хозяйственной деятельности. Выбор определенного продукта находится в зависимости от целей и задач, которые поставлены перед службой экономического анализа, а также размером средств, которые планируются для выделения в целях автоматизации экономического анализа.



## **2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности муниципального казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления»**

### **2.1 Общая характеристика предприятия**

Муниципальное казенное учреждение «Административно-хозяйственное управление» (далее Учреждение) создано на основании постановления Главы городского округа Сухой Лог от 12 декабря 2011 № 1776-ПГ, путем изменения типа муниципального бюджетного учреждения «Административно-хозяйственное управление».

Официальное наименование Учреждения:

полное: муниципальное казенное учреждение «Административно-хозяйственное управление».

сокращенное: МКУ «АХУ».

Собственником имущества Учреждения является городской округ Сухой Лог.

Функции и полномочия учредителя Учреждения осуществляет Администрация городского округа Сухой Лог (далее - Учредитель).

Основным видом деятельности МКУ «АХУ» является оказание клиринговых и транспортных услуг для работы Администрации Сухой Лог.

Юридический и фактический адрес учреждения: 624800, Свердловская область, город Сухой лог, улица Кирова, 7а.

Организационно-правовая форма: муниципальное учреждение.

Тип: казенное.

Учреждение возглавляет руководитель, осуществляет свою деятельность в пределах компетенции, определенной трудовым договором, заключаемым с Учредителем, и Уставом.

В таблице 2 представлена организационная структура муниципального казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления».

Таблица 2 - Организационная структура МКУ «АХУ»

Работники учреждения	Численность работников
1	2
Руководитель	1
Главный бухгалтер	1
Юрисконсульт	1
Водитель	7
Старший инспектор	2
Кадровый инспектор	1
Делопроизводитель сельской администрации	8
Гардеробщик	1
Сторож	3
Уборщица служебных помещений	9
Рабочий по ремонту оборудования	1
Дворник	1

Учреждение является некоммерческой организацией, созданной для обеспечения деятельности Администрации городского округа Сухой Лог, имеет самостоятельный баланс, банковский счет, круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование, эмблему и другие средства индивидуализации.

Учреждение несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Учреждение не несет ответственности по обязательствам городского округа Сухой Лог.

Городской округ Сухой Лог несет субсидиарную ответственность по обязательствам Учреждения в случае недостаточности его имущества.

Учреждение от своего имени приобретает и осуществляет имущественные и личные неимущественные права, несет обязанности,

выступает истцом и ответчиком в суде в соответствии с законодательством Российской Федерации.

#### Цель и виды деятельности Учреждения

Учреждение создано в целях транспортного, хозяйственного и материально-технического обеспечения деятельности Учредителя.

Учреждение возглавляет директор, осуществляет свою деятельность в пределах компетенции, определенной трудовым договором, заключаемым с Учредителем, и Уставом.

Для достижения уставных целей Учреждение осуществляет следующие виды деятельности:

- содержание зданий, сооружений, находящихся в оперативном управлении Учреждения, и их системы в технически исправном состоянии;
- организация ремонтных, отделочных и иных работ в зданиях, сооружениях и помещениях, находящихся в оперативном управлении Учреждения;
- санитарная уборка находящихся в оперативном управлении Учреждения зданий, помещений и прилегающих к ним территорий;
- обеспечение технической и противопожарную безопасность, санитарно-гигиенический и противоэпидемический режимы в зданиях и помещениях, находящихся в оперативном управлении Учреждения;
- обеспечение охраны зданий, помещений и имущества, находящихся в оперативном управлении Учреждения;
- приобретение необходимого инвентаря, оборудования, мебели, хозяйственных и канцелярских товаров;
- организация транспортного обслуживания деятельности Учредителя;
- содержание и обеспечение текущего, капитального ремонта и технического обслуживания транспортных средств;
- предоставление услуг по делопроизводству;
- осуществление иных видов деятельности, связанных с достижение уставной цели. [32, с. 153]

Для достижения уставных целей Учреждение осуществляет следующие функции:

- заключает договоры по техническому обслуживанию, текущему и капитальному ремонту транспорта и содержанию зданий, сооружений и оборудования, находящихся в оперативном управлении Учреждения и иные договоры, связанные с материально-хозяйственным и транспортным обеспечением деятельности Учредителя;

- организует делопроизводство Учреждения;

- распоряжается денежными средствами, направленными на материально-техническое, хозяйственное и транспортное обеспечение деятельности Учреждения и Учредителя;

- оформляет документы, необходимые для обеспечения непрерывной эксплуатации транспортных средств.

- право Учреждения осуществлять деятельность, на осуществление которой в соответствии с законодательством Российской Федерации требуется лицензия, возникает с момента получения лицензии или в указанный в ней срок и прекращается по истечении срока действия лицензии, если иное не установлено законодательством Российской Федерации.

#### Имущество Учреждения

Здания, сооружения и другое имущество Учреждения являются муниципальной собственностью и закрепляются за ним на праве оперативного управления в соответствии с нормативными актами городского округа Сухой Лог.

Собственник имущества, закрепленного за Учреждением, вправе изъять излишнее, не используемое либо используемое не по назначению имущества и распорядиться им по-своему усмотрения.

Земельный участок, необходимый для выполнения Учреждения своих уставных задач, предоставляется ему на праве постоянного (бессрочного) пользования.

Право на имущество, закрепляемое за Учреждением на праве

оперативного управления, возникает с момента передачи такого имущества Учреждению, если иное не предусмотрено федеральными законами или не установлено Администрацией городского округа Сухой Лог.

Учреждение не вправе отчуждать либо иным способом распоряжаться недвижимым имуществом без согласия Учредителя.

Учреждение не вправе совершать сделки, возможным последствием которых является отчуждение или обременение имущества, закрепленного за Учреждением на праве оперативного управления, или имущества, если иное не установлено законодательством. [33, с. 5]

Источниками финансового обеспечения Учреждения являются:

- средства, выделяемые из бюджета городского округа Сухой Лог согласно утверждённой бюджетной смете, в том числе на выполнение государственного задания (в случае его установления);
- иные источники, не противоречащие законодательству Российской Федерации.

Финансовое обеспечение деятельности Учреждения осуществляется Учредителем за счет средств городского округа Сухой Лог и на основании бюджетной сметы.

## **2.2 Анализ баланса бюджета МКУ «АХУ»**

Хозяйственная деятельность бюджетных организаций может изучаться и анализироваться как в целом, так и в разрезе отдельных составляющих ее процессов.

Организациям, финансируемым из бюджета, присущ целый ряд характерных особенностей, которые необходимо принимать во внимание при проведении анализа хозяйственной деятельности.

Бюджетные учреждения расходуют государственные средства по целевому назначению, что предполагает строгое соблюдение финансовой дисциплины.

Основным плановым финансовым документом, является бюджетная смета, в которой отражается объем средств, выделяемых из бюджета на содержание учреждения.

В соответствии с п. 4 ст. 264.1 Бюджетного кодекса РФ баланс содержит данные о нефинансовых и финансовых активах, обязательствах Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на первый и последний день отчетного периода по счетам плана счетов бюджетного учета. [34, с. 104]

Анализ финансового состояния учреждения начинается со сравнительного аналитического баланса.

Оценка данных сравнительного аналитического баланса – это, по сути, предварительный анализ финансового состояния, позволяющий судить о платеже-, кредитоспособности и финансовой устойчивости организации, характере использования финансовых ресурсов.

Баланс исполнения бюджета отражает данные о финансовых и нефинансовых активах, обязательствах на первый и последний день отчетного периода по счетам единого плана счетов бюджетного учета. [35, с. 409]

Горизонтальный анализ заключается в построении таблицы, в которой балансовые показатели дополняются относительными темпами роста (снижения).

Цель горизонтального анализа состоит в том, чтобы выявить абсолютные и относительные изменения величин различных статей баланса за определенный период, дать оценку этим изменениям.

В приложении А, таблицы 1 и 2 представлен анализ валюты баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год.

Рассмотрев по данным таблиц 1-2 горизонтального анализа баланса видно, что к концу 2016 года по сравнению с 2015 годом наблюдается уменьшение баланса на 453739,4руб. Необходимо отметить, что в первой группе нефинансовые активы, т.е. основные средства в течение 2016 года не

приобретались и не списывались.

Амортизация основных средств, увеличение которых составило на 838691,52 руб., что в процентном отношении имеет показатель 6,97.

При рассмотрении основных средств (остаточная стоимость равна балансовая стоимость за минусом амортизации) которые в 2016 году имеют спад 483190,12 руб. что в процентном отношении имеет показатель -27,95%.

Анализируя материальные запасы на основе данных бухгалтерского учета, следует отметить, что в 2016 г. произошло увеличение материальных запасов на 56056,21 руб., по сравнению с 2014 годом. Финансовый результат на конец 2016 года составил 1922458,99 руб., а на конец 2015 года 1823059,64 руб., т.е. сумма увеличилась на 99399,35 руб., а в процентном выражении составило 105,45%. Это говорит о том, что организация имеет большое преимущество в своей сфере деятельности, и грамотно распределяет бюджетные средства.

На рисунке 1 представлена диаграмма динамика основных показателей активов бюджетных средств МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год.



Рисунок 1 - Динамика основных показателей активов бюджетных средств МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год, тыс.руб.

На рисунке 2 представлена диаграмма динамика основных показателей пассивов бюджетных средств МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год.

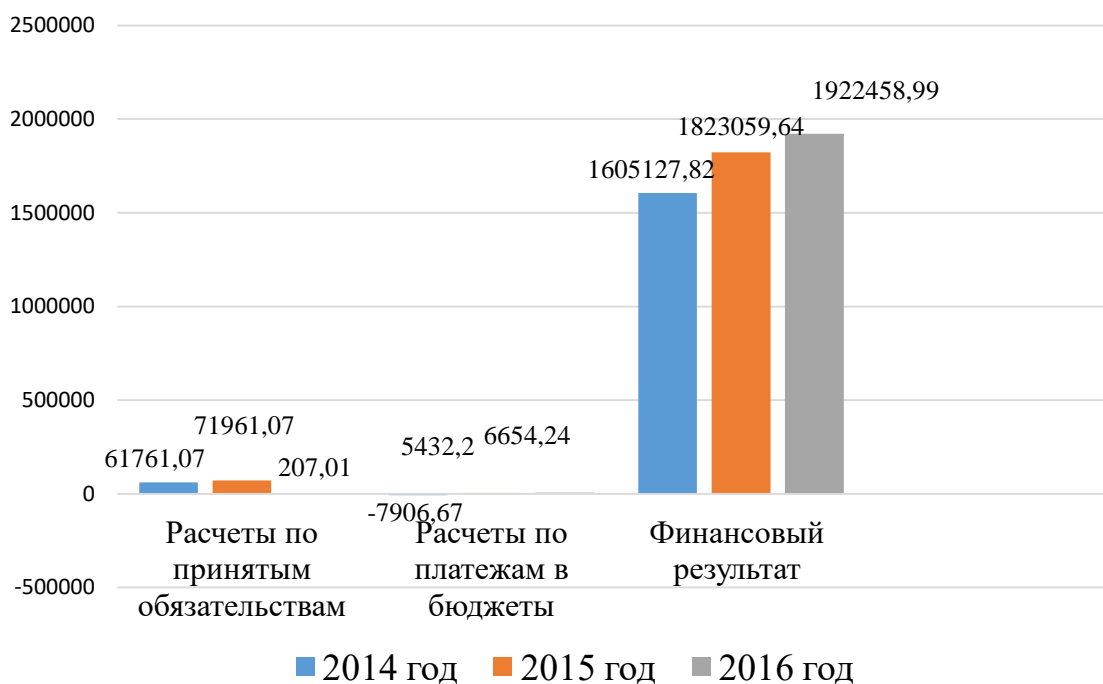


Рисунок 2 - Динамика основных показателей пассивов бюджетных средств МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год, тыс.руб.

Большое значение для оценки финансового состояния имеет вертикальный (структурный) анализ актива и пассива баланса. Вертикальный анализ сглаживает влияние инфляционных процессов, которые могут исказить абсолютные показатели отчетности, и позволяет проводить сравнение с другими учреждениями, чьи отчетные данные существенно отличаются от показателей анализируемого предприятия. Цель вертикального анализа заключается в расчете удельного веса отдельных статей в итоге баланса и оценке его изменений. Рассмотрим вертикальный анализ баланса в приложении А, таблицы 3-4.

Динамика основных показателей валюты баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год представлена на рисунке 3:



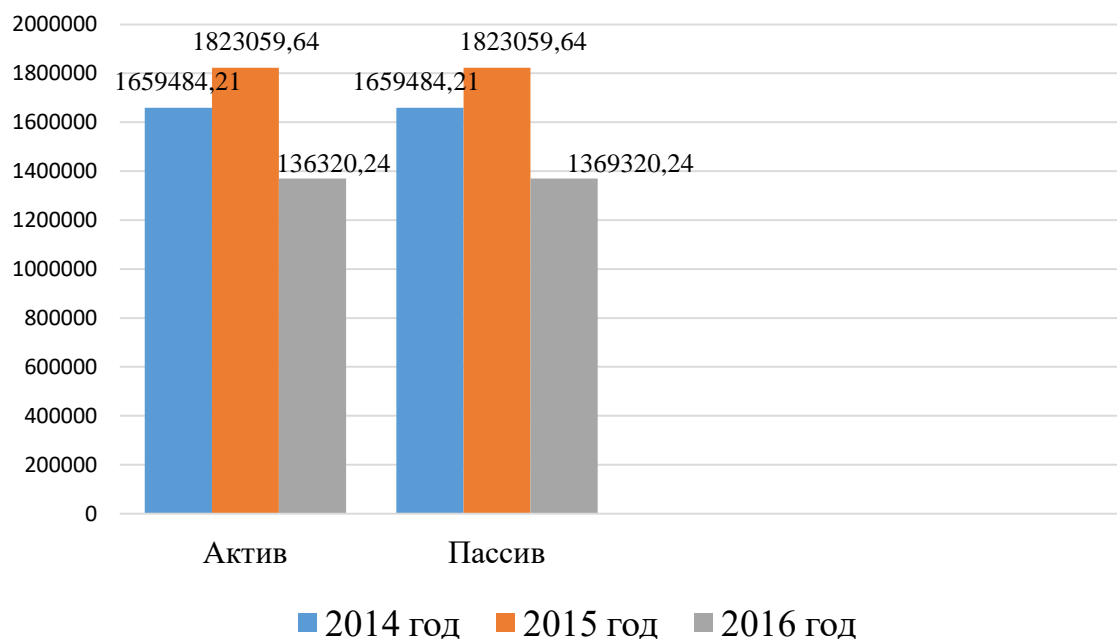


Рисунок 3 - Динамика основных показателей валюты баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год, тыс.руб.

Анализируя структуру активов, можно заметить, что наибольший удельный вес (98,14 в 2014 году, 98,11% в 2015 году и 97,63% в 2016 году) составляют нефинансовые активы, в том числе 96,01% (2014г.) и 94,83% (2015г.) и 90,96% (2016г.) занимают основные средства и 2,13%; 3,28 и 6,67 % соответственно составляют материальные запасы.

Анализ пассива показал, что большую долю занимает финансовый результат: в 2014 году - 96%, в 2015 году – 100%, и в 2016 году 98%, что говорит о хорошем функционировании организации. В ходе вертикального анализа заметно, что изменения в структуре баланса незначительные. В целом, анализируя данные, полученные из анализа баланса, можно выделить, что учреждение обеспечено нефинансовыми активами на начало года для дальнейшей деятельности.

Анализ динамики валюты баланса, структуры активов и пассивов организации позволяет сделать ряд важных выводов, необходимых как для осуществления ее текущей финансово-хозяйственной деятельности, так и для принятия управленческих решений на перспективу.

### 2.3 Оценка имущественного положения по данным баланса учреждения

Учреждение имеет ряд особенностей ведения бухгалтерского учета, что накладывает свой отпечаток и на проведения анализа финансового состояния бюджетного учреждения:

- имущество, отражаемое на балансе учреждения, является собственностью государства;
- как некоммерческая организация бюджетное учреждение не ставит получение прибыли целью своей деятельности;
- деятельность учреждения полностью финансируется из бюджета.

Бюджетная отчётность – система показателей, отражающих имущественное и финансовое положение учреждения на отчётную дату, а также финансовые результаты деятельности учреждения и исполнения бюджета за отчётный период. [36, с. 224]

Показатели оценки имущественного состояния характеризуют состояние и использование имущества учреждением муниципальной собственности.

Источниками формирования имущества и финансовых ресурсов Учреждения являются:

- 1) Имущество, закрепленное за ним на праве оперативного управления;
- 2) Средства, выделенные Учреждению Учредителем по смете доходов и расходов.

Учреждение не вправе отчуждать либо иным способом распоряжаться имуществом, закрепленным за ним собственником или приобретенным этим учреждением за счет средств, выделенных ему собственником на приобретение такого имущества без согласия собственника имущества. [37, с. 232]

Результаты расчета основных финансовых коэффициентов для оценки имущественного положения бюджетного учреждения по данным баланса исполнения бюджета (бюджетные средства) сведены в таблице 5.

Таблица 5 - Оценка имущественного положения бюджетного учреждения по данным баланса исполнения бюджета (бюджетные средства) с помощью основных финансовых коэффициентов МКУ «АХУ» за 2015-2016 гг., тыс.руб.

Наименование коэффициента	2015 год	2016 год	Абсолютное отклонение
Динамика имущества	1,093	0,751	-0,342
Доля внеоборотных активов в составе имущества	0,948	0,909	-0,039
Доля оборотных активов в составе имущества	0,033	0,066	0,033
Доля ДЗ в оборотных активах	0,007	0,0009	-0,0061
Доля материальных запасов в оборотных активах	99,25	99,99	0,74
Доля основных средств во внеоборотных активах	1	1	0

Из полученной таблицы 5 наблюдаются следующие изменения основных финансовых коэффициентов имущественного положения бюджетных средств МКУ «АХУ»:

1) Финансовый коэффициент динамики имущества в рассматриваемом периоде (2015-2016гг) в 2016г. по сравнению с 2015г. уменьшился на -0,342;

2) В 2016г. по сравнению с 2015г., доля внеоборотных НФА в составе имущества уменьшилась на -0,039.

3) Доля дебиторской задолженности в оборотных активах в 2016 году по сравнению с 2015 годом уменьшилась на -0,0061, а доля материальных запасов увеличилась на 0,74;

4) Доля основных средств во внеоборотных активах в 2015 году осталась пропорциональной к 2016 году.

По результатам проведенной оценки имущественного положения в части бюджетных средств (табл. 5) можно сказать, что финансовые коэффициенты в 2016г. остаются практически на уровне к 2015 году.

Оценка имущественного положения бюджетного учреждения по данным баланса исполнения бюджета (бюджетные средства) с помощью основных финансовых коэффициентов за 2015-2016 гг., руб. представлена на рисунке 4:

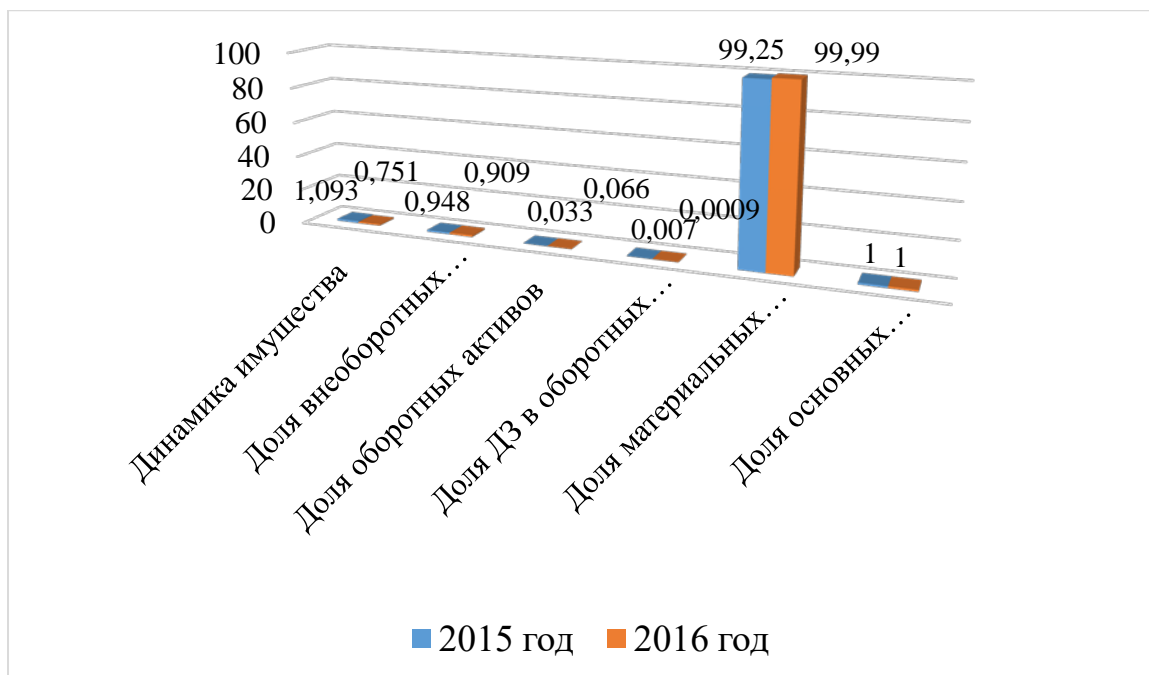


Рисунок 4 - Оценка имущественного положения бюджетного учреждения по данным баланса исполнения бюджета с помощью основных финансовых коэффициентов МКУ «АХУ» за 2015-2016 гг.,%.

## 2.4 Анализ показателей результатов деятельности учреждения

Численность работников на 31 декабря 2016 года составила 36 человек. Целью деятельности является обеспечение содержание зданий, сооружений и их систем в технически исправном состоянии; организация ремонтных, отделочных, и иных работ в зданиях, находящихся в оперативном управлении; санитарная уборка зданий, помещений; обеспечение технической и противопожарной безопасности; санитарно гигиенический режим в зданиях; обеспечение охраны зданий; приобретение необходимого инвентаря, мебели, оборудования, канцелярских товаров; организация транспортного обслуживания деятельности Учредителя; капитальный ремонт транспортных средств. Объем бюджетных расходов за 2016 год составил 14109857 рублей 59 копеек. Финансовая деятельность казенного учреждения состоит в организации получения, движения и использования финансовых ресурсов.

Основные показатели финансового состояния учреждения – уровень обеспеченности денежными средствами и соблюдение финансовой дисциплины, поэтому анализ финансовой деятельности состоит в проверке соответствия сумм финансирования сметным назначениям, а также фактических расходов – сметным назначениям и кассовым расходам.

Составление бюджетной сметы является установление объемов и распределения направлений расходования средств бюджета, на основании доведенных до учреждения в установленном порядке лимитов бюджетных обязательств по расходам бюджета на принятие и (или) исполнение бюджетных обязательств по обеспечению выполнения функций учреждения на период одного финансового года (далее – лимиты бюджетных обязательств).

Ведение сметы является внесение в нее изменений в пределах доведенных учреждению в установленном порядке объемов соответствующих лимитов бюджетных обязательств.

В качестве источников информации для анализа финансового состояния учреждения используются:

- баланс (ф.0503130);
- отчет об исполнении бюджета (ф.0503127);
- бюджетная смета (ф.0501012). [38, с. 503]

Анализ финансирования подразумевает изучение обеспеченности учреждения бюджетными средствами и полноты их использования. Для этого производится сравнение поступивших сумм бюджетных средств с кассовыми расходами учреждения. Основным источником информации при этом является «Отчет об исполнении бюджета» (ф.0503127).

Расходы учреждения включают фактические затраты материальных, трудовых и денежных ресурсов на содержание учреждения и его уставную хозяйственную деятельность, которые осуществляются за счет средств бюджета. [39, с.125]

Целесообразно рассчитать полноту использования средств финансирования учреждения в 2015 и 2016 году на примере МКУ «АХУ». Данный анализ приведен в таблице 6.

Таблица 6 - Анализ полноты использования средств бюджетного финансирования в МКУ «АХУ» за 2015-2016 гг., тыс.руб.

Наименование показателя	Утверждено с уточнениями на 2015г.	Исполнено в 2015 г.	% исполнения	Утверждено с уточнениями на 2016г	Исполнено в 2016 г	% исполнения
Оплата труда и начисления на оплату труда	7450000,00	7450000,00	100	1864212,35	1864212,35	100
Работы и услуги по сод. имущества	501002,00	501001,50	99,99	82381,20	82381,20	100
Заработная плата	5752490,15	5752490,15	100	6223728,73	6217334,73	99,89
Услуги связи	20000,00	7306,28	36,53	4816,73	4366,73	90,65
Коммунальные услуги	1053121,00	1052943,61	99,98	1246679,13	1246472,12	99,98
Прочие услуги	418474,00	418473,22	99,99	470596,52	470596,52	100
Прочие расходы	40000,00	39999,23	99,99	50000,00	50000,00	100
Увеличение стоимости МЗ	1968403,00	1968402,22	99,99	1969998,80	1938189,43	98,38
Итого	11578469,00	11553131,54	99,78	13337230,45	12876629,80	96,54

Анализ полноты использования средств бюджетного финансирования в МКУ «АХУ» за 2016 гг., тыс.руб. представлена на рисунке 5:

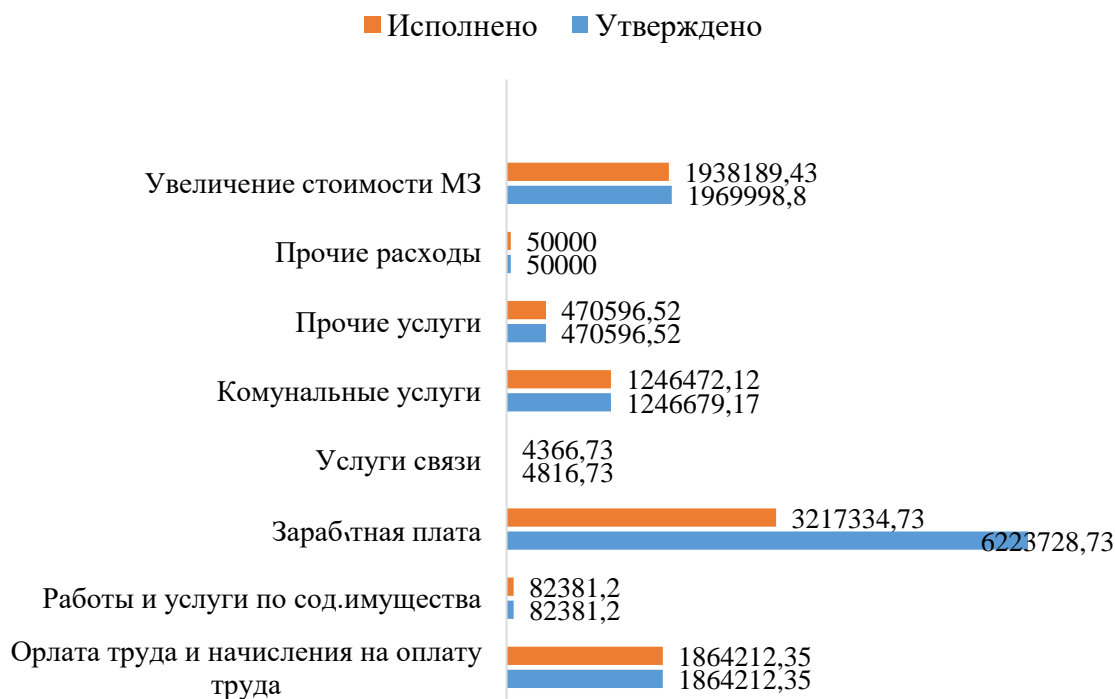


Рисунок 5 - Анализ полноты использования средств бюджетного финансирования в МКУ «АХУ» за 2016 гг., тыс.руб.

Пояснение к таблице 6, к статье расходов:

- «Начисления на оплату труда» относится оплата больничных листов за счет средств ФСС, больничных листов по беременности и родам, а так же страховые взносы;

- «Услуги связи», относятся оказание услуг связи и за доступ в интернет;

- «Услуги по содержанию имущества», включены услуги по заправке картриджей, по содержанию имущества;

- «Прочие услуги» включает приобретение программных обеспечений (1С предприятие, антивируса и т.д), обучение сотрудников, проведение медицинского осмотра, проведение специальной оценки условий труда и т.д.;

- «Прочие расходы» относятся государственная пошлина, налог на имущество.

Из данной таблицы 6 видно, что уточненная сумма сметных назначений на 2015 год составляет 11578469,00 руб., а кассовые расходы за этот же период составили 11553131,54 руб. Таким образом, можно сделать вывод, что на конец года учреждение недоиспользовало 25337,46 руб., что составляет всего 0,2 %. На 2016 год утверждено лимитов в сумме 13337230,45, а исполнено 12876629,80 руб., в связи этим остаток образовался в сумме 460600,65, что составит 3,4%.

Из всего вышеизложенного следует вывод, что за 2015 год процент использования средств по смете составил 99,78, основная сумма неиспользованных средств образовалась по оплате труда и начисления на оплату труда, т.е. произошла экономия денежных средств по выплате премии по итогам года и начислений на нее. За 2016 год % исполнения составил 96,54%, а значит, сколько было запланировано, столько фактически и потребовалось. Сумма неиспользованных средств образовалась за счет заключения контракта на приобретение хозяйственных товаров, а так же за счет потребления коммунальных услуг по счетчика прибора учета холодной и горячей воды.

Небольшие отклонения можно объяснить тем, что все статьи расходов прогнозируются заранее на год и на все 100% процентов расходы спрогнозировать нереально.



### **3. Пути улучшения финансово-хозяйственной деятельности МКУ «Административно-хозяйственного управления»**

#### **3.1 Разработка мероприятий по улучшению финансово-хозяйственной деятельности МКУ «АХУ»**

Для улучшения результативности деятельности учреждения приняты меры по повышению эффективности расходования бюджетных средств:

-утверждение норм расходов моющих средств, материалов, инструментов и инвентаря для уборки служебных помещений и территорий в учреждении, на основании которого происходит упорядочение расхода моющих и чистящих средств, материалов, инструментов и инвентаря;

-утверждение норм расходов канцелярских принадлежностей и бумаги в учреждении, на основании которого происходит упорядочение расхода канцелярских принадлежностей и бумаги;

-руководствоваться Федеральным законом 44-ФЗ от 05.04.2013г. «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», т.е. приобретение требуемого количества материальных ресурсов установленного качества с наименьшими затратами. [40, с. 10]

В этой связи учреждению необходимо осуществить ряд мероприятий по применению формализованных процедур планирования и реализации муниципальных закупок:

-принять нормативно-правовую базу, регулирующую процесс муниципальных закупок;

-установить обязательность требований и ответственности к участникам процесса муниципальных закупок;

-развивать информационную инфраструктуру муниципальных закупок;

-установить контроль за целевым использованием бюджетных средств, выделенных на осуществление муниципальной закупки.

В ходе исполнения бюджета учреждения планируется продолжить работу по следующим направлениям:

- инвентаризация действующих бюджетных обязательств при целесообразности продолжения их исполнения с учетом эффективности и результативности;

- оптимизация и повышение эффективности бюджетных расходов;

- повышение эффективности управления муниципальным имуществом;

Имущество, которое числится на балансе учреждения, находится на праве оперативного управления. Для повышения эффективности использования муниципального имущества учреждением предусматриваются следующие мероприятия.

- а) Обязательное наличие договоров материальной ответственности с подотчетными лицами, что позволит не допускать хищений и бережно относиться к имуществу.

- б) Своевременность:

- списания основных средств, пришедших в негодность;

- принятие к учету имущества, с присвоением инвентарных номеров;

- проведения инвентаризации имущества.

- повышение финансовой самостоятельности участников бюджетного процесса с одновременным повышением их ответственности;

- усиление контроля за размещением заказов и исполнением контрактов, договоров, заключенных по итогам таких размещений, в целях эффективного использования бюджетных средств учреждением;

- обеспечение целевого использования средств, выделяемых на нужды учреждения из бюджетов разных уровней.

Учреждением утвержден план мероприятий по оптимизации расходов бюджетных средств на 2017 год.

Оптимизация расходных обязательств может проводиться только в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных непосредственно на содержание учреждения.

В целях оптимизации расходов бюджетных средств учреждения предусматриваются следующие мероприятия:

-внесение изменений в бюджетную смету на сумму экономии бюджетных ассигнований, получаемой в результате торгов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд управления;

-осуществление мероприятий по экономии бюджетных ассигнований, предусмотренных учреждению.

### **3.2 Расчет экономической эффективности**

В процессе написания работы были обнаружены следующие особенности анализа финансового состояния бюджетной организации:

-некоммерческий характер их деятельности и затратный принцип финансирования не подразумевают формирование позитивного финансового результата.

-учреждения должны расходовать ресурсы не столько в соответствии с фактической необходимостью в них, сколько исходя из объема выделенных средств.

Анализ финансирования подразумевает изучение обеспеченности учреждения бюджетными средствами, а также полноты их использования.

За счет соблюдения утвержденных норм расходов и положения об оплате и стимулировании труда работников учреждение ведет расчет сметных значений в рамках этих норм и за их пределы не выходит.

Одним из принципов бюджетной системы Российской Федерации считается принцип эффективности и экономности использования бюджетных средств, который означает, что при составлении и исполнении бюджетов участники бюджетного процесса обязаны отталкиваться из необходимости достижения установленных результатов с использованием оптимального объема средств.

Целесообразно рассмотреть план мероприятий по оптимизации расходов

на 2017 год и его эффективности исполнения в таблице 7.

Таблица 7 - План и исполнение мероприятий по оптимизации расходов МКУ «АХУ» на 2017 год, тыс.руб.

Мероприятие	План на 2017 год	Исполнено в 2017 году	% исполнения
Расход денежных средств на коммунальные услуги по установленным счетчикам учета горячей и холодной воды	4,0	6,8	170
Расход денежных средств на поставку энергоснабжения, экономия средств бюджета образуется в результате потребления электроэнергии учреждением	3,0	4,0	133,3
Итого	7	10,8	154,28

По данным таблицы 7 видно, что учреждение достигнуты все показатели план по оптимизации расходов процент исполнения составил 154,28%:

- процент исполнения на коммунальные услуги составил 170%, это связано с тем, что в учреждении установили счетчики приборов учета холодной и горячей воды;

- по поставке энергоснабжения процент исполнения получился 133,3%, это связано с тем, что учреждение сэкономило на потреблении электроэнергии что не сказывало негативное влияние на учреждение.

Учреждение МКУ «АХУ» также занимается перевозкой сотрудников администрации. На это уходит много топлива. Для улучшения результативности деятельности учреждения было предложено купить систему мониторинга автотранспорта ГЛОНАСС. Подобная схема предусматривает наблюдение за перемещающимся автомобилем с вычислением его точного местоположения в каждый промежуток времени.

Используя систему можно:

- увеличить объём перевозок и количество предоставляемых услуг;
- снизить аварийность;

- продлить срок эксплуатации транспортных средств;
- повысить дисциплину персонала;
- исключить нецелевое использование транспорта;
- оптимизировать расход топлива и ГСМ;
- снизить число холостых пробегов транспорта

Для расчета экономической эффективности рассмотрим основные статьи расходов, данные по которым предоставлены МКУ «АХУ». В итоговом отчете представлены основные статьи расходов организации за отчетный период. В их число входит затраты на фонд оплаты труда, социальные отчисления, затраты автомобильное топливо.

Таблица 8 - Калькуляция себестоимости перевозок за 2016 год, тыс.руб

Статьи	Сумма, тыс. руб.	Структура, %
Автомобильное топливо	1486871	83,5
Ремонт машин	292907	16,4
Итого	1779778	100%

Общая сумма вложений на установку и покупку системы мониторинга автотранспорта Глонасс составила 86000 рублей.

Внедрение системы мониторинга направлено прежде всего на снижение издержек. Как показывает опыт, внедрение системы мониторинга позволяет снизить норму расхода топлива на 7-15 процентов. Прежде всего это достигается путем установления контроля за ТС на линии и повышения ответственности водителей. Для расчета берем минимальный показатель в 7%.

Рассчитаем норму расхода топлива после внедрения результатов проекта.

$$1486871 \cdot 7\% = 212410,15$$

Определим срок окупаемости проекта:

$$Q_r = \frac{K}{Пб} \quad (1)$$

где К - размер капитальных вложений,

Пб Эффект от внедрения.

$$Q_r = 86000/212410,15=0,40$$

Срок окупаемости нововведения – 0,40 года.

Если из величины полученной прибыли вычесть затраты, связанные с реализацией проекта, то экономический эффект составит  $(212410,15 - 86000) = 126410,15$  рублей.

Таким образом, совокупный экономический эффект от мероприятия за один год составит 126410,15 руб./год, что подтверждает внедрение предложенного мероприятия.

На рисунке 1 представлена диаграмма экономического эффекта от мероприятия за 1 год.

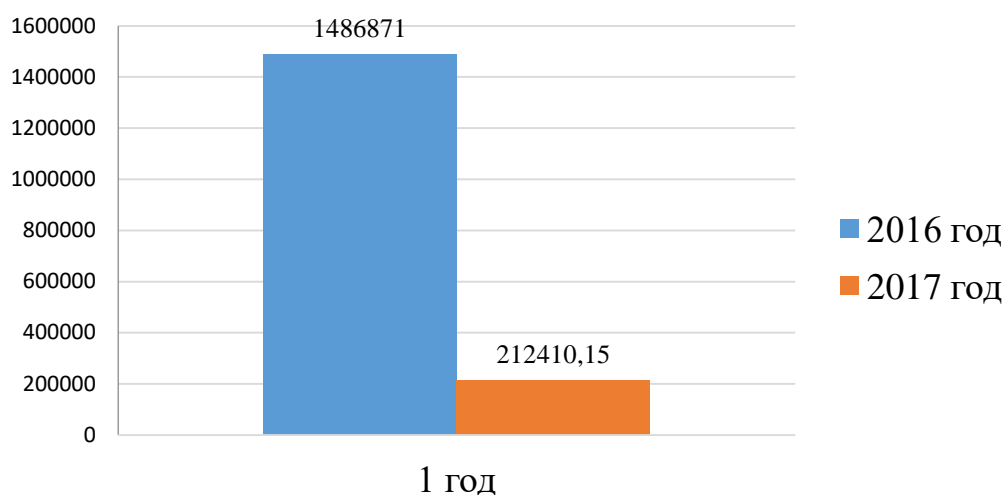


Рисунок 6 - Экономический эффект МКУ «АХУ» за 1 год, тыс.руб.

Подводя итог, хочется отметить, что в казенном учреждении будет продолжаться работа по повышению эффективности и прозрачности муниципальных бюджетных средств.

Оптимальное и сбалансированное использование бюджета - один из основополагающих принципов формирования и исполнения бюджета, состоящий в количественном равновесии бюджетных расходов источникам их финансирования. Применение и формирование бюджета учреждения на нормативной основе позволяет оптимизировать бюджетные расходы, более рационально использовать ограниченные финансовые ресурсы.

**Заключение**

Анализ финансовой отчетности является неотъемлемой частью большинства решений, касающихся кредитования, инвестирования и др.

Цель анализа – детальная характеристика финансового и имущественного потенциалов хозяйствующего субъекта, результатов его деятельности в истекшем отчетном периоде, а также возможностей развития объекта на перспективу.

В данной работе представлен анализ финансово-хозяйственной деятельности муниципального казенного учреждения «Административно-хозяйственного управления».

В первой главе работы рассмотрены теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности в целом на предприятиях: понятие, задачи, роль и виды анализа, а так же основные сведения об особенностях проведения анализа в муниципальных казенных учреждениях.

Во второй главе проводился анализ финансово-хозяйственной деятельности и его финансовое положение на примере «Административно-хозяйственного управления». В ходе работы были выявлены изменения в финансовом состоянии и факторы, вызвавшие эти изменения.

Учреждение не осуществляет приносящую доход деятельность и полностью находится на финансовом обеспечении из бюджета муниципального образования в соответствии с утвержденной сметой доходов и расходов, выделяемые средства расходуются строго по статьям экономической классификации России и в пределах установленных норм.

Можно сделать вывод, что по проведенному анализу ФХД в учреждении нецелевого использования средств не обнаружено и объемы расходования средств не выходили за допустимые нормы.

Приобретенное МКУ «АХУ имущество закрепляется на праве оперативного управления. Учреждение в отношении закрепленного за ним имущества владеет, пользуется этим имуществом в пределах, установленных



законом, в соответствии с целями своей деятельности, назначением этого имущества, и, если иное не установлено законом, распоряжается этим имуществом с согласия собственника этого имущества.

В третьей главе предложены меры по повышению эффективности расходования бюджетных средств направления повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

В целях деятельности организаций некоммерческого сектора экономики анализ финансово-хозяйственной деятельности имеет принципиально важное значение:

-положительные результаты финансового анализа говорят об эффективном ведении деятельности учреждения, правильности и законности использования денежных средств целевого и иного характера;

-такие результаты делают учреждение более привлекательным для юридических и физических лиц (благотворительные организации, в том числе иностранные; государственные органы и др.).

Финансовый анализ деятельности некоммерческого учреждения имеет такое же важное значение, как и коммерческих фирм, в интересах государства.

1. Бухгалтерский учет в бюджетных учреждениях: учеб. пособие / Е.А. Мизиковский, Т.С. Маслова. — М.: Магистр, 2012. — 334 с.
2. Бухгалтерский учет в бюджетных организациях: Учебное пособие/ Седаева Т.Ю. — 2-е изд., переработанное и дополненное. — Н. Новгород: Нижегород. гос. архит. — строит. ун-т, 2013. — 86с.
3. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: Учебник. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Инфра — М, 2014. — 592 с.
4. Теория бухгалтерского учета: Учебник / под ред. Е.А. Мизиковского. — М.: Экономистъ, 2014. — 555 с.
5. Хомичевская В. Н.1С: Бухгалтерия 8.0: Бухгалтеру от бухгалтера. Самоучитель. — СПб.: БХВ-Санкт-Петербург, 2015 г. — 480 с.
6. Баятова И. Организация бюджетного учета в Российской Федерации // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2010. — №18. -102с
7. Белова Е. // Учет в бюджетных учреждениях. — 2012. — №4.-150с
8. Белоусова М. Учет расчетов с подотчетными лицами в бюджетных учреждениях // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2013. — № 16.-148с
9. Маслова Т. Теоретические аспекты организации и методики бухгалтерского учета в бюджетных учреждениях // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2015. — №6. - 147с
10. Абрютин М.С., Грачев А.В. Анализ финансово – экономической деятельности предприятия : Учебно – экономической пособие. – 2-е изд., испр. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2015. – 256 с.
11. Акперов И., Головач С., Аполлонова – Коноплева И. Казначейская система исполнения бюджета Российской Федерации. – М. : Финансы и статистика, 2015. – 352 с.
12. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций: Учеб. пособие / Д.А.Панков, Е.А.Головкова, Л.В.Пашковская и др.; По общ.ред.Д.А.панкова, Е.А.Головковой. – 2-е изд., испр. – М.:Новое знание,

2012. – 409 с.

13. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта. М.: Финансы и статистика, 2012. – 208 с.

14. Быкадоров В. Л., Алексеев П. Д. Финансово-экономическое состояние предприятия: Практик. пособие. М.: ПРИОР, 2008. - 96 с.

15. Бочкарев В.И. Концептуальные основы государственного общественного управления общим образованием в России // Менеджмент в образовании. – 2013. – С.9-21.

16. Вахрин П.И., Финансовый анализ в коммерческих и некоммерческих организациях. – М.: ИКЦ «Маркетинг», 2011. – 320 с.

17. Волкова М. М., Звездова А. Б. Маркетинговые исследования в области образовательных услуг // Маркетинг. 2012. № 2. С. 122–143.

18. Воронин А.А. О механизме финансирования платного сектора образовательных услуг // Финансы. - 2012. - №12. - С.21-23.

19. Вифлиемский А.В. Организация деятельности образовательных учреждений в условиях казначейского исполнения бюджетов // Менеджмент в образовании. – 2014. - №3. – С.37-47.

20. Вифлиемский А.В., Чиркина О.В. Бухгалтерский учет в образовательных учреждениях. – М. : Педагогический поиск, 2014. – 192 с.

21. Гневко В.А. Учебное заведение в условиях экономики переходного периода. Концепция развития образования. СПб : ИуиЭ, 2014. – 272 с.

22. Гневко В.А. Формирование образовательной среды учебными заведениями. СПб. : Бизнес – Центр, 2013. – 178 с.

23. Грищенко О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. Таганрог : Изд-во ТРТУ, , 2013. - 112с.

24. Годин А.М., Подпорина И.В. Бюджет и бюджетная система Российской Федерации. – М.: Дашков и Ко, 2013. – 276 с.

25. Данилов Е.Н., Абарникова В.Е., Шипков Л.К., Анализ хозяйственной деятельности в бюджетных и научных учреждениях – М.: ФиС, 2013. – 336 с.

26. Егоршин А.П. Перспективы развития образования в России в XXI веке // Университетское управление. – 2012. - № 4 (14). – С.42-54.

27. Заболотный Е.Б., Майсаков Д.Л. Анализ результатов финансовой деятельности вуза как основа принятия управленческого решения // Университетское управление. – 2014. - № 3 (18). – С.44-52.

28. Кельчевская Н.Р., Прохорова Н.Б., Павлова М.Б., Проведение финансового анализа государственного образовательного учреждения – Екатеринбург: Изд-во УГТУ-УПИ, 2015. – 127 с.

29. Клюев А.К. Организация финансового менеджмента в вузе // Университетское управление. – 2014. - №4 (15). – С.12-20.

30. Ковалев В.В., Финансы предприятий – М.: ТК Велби, 2007. – 352 с.

31. Кузьмин Г. Особенности составления отчетности некоммерческими организациями. // Экономика и жизнь., Бухгалтерское приложение., 2014., февраль, № 6, с. 7-14.

32. Маркина Е.В. Финансы ВУЗ в условиях реформирования бюджетного сектора. // Финансы и кредит, 2013., июль, № 15 (153)

33. Молчанов И.П. Финансирование социальной сферы в условиях реформирования межбюджетных отношений.// Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2015., январь, № 1 (49), с.4 -5.

34. Нестерова И. Бизнес-план учебного заведения - основа принятия стратегических и тактических решений // Маркетинг. - 2014. - №1. - С.102-104.

35. Панков Д.А., Головкова Е.А., Пашковская Л.В., Анализ хозяйственной деятельности бюджетной организации – М.: Новое знание, 2012. – 409 с.

36. Попова Р.Г., Самонова И.Н., Доброседова И.И., Финансы предприятий, — СПб: Питер, 2015. – 224 с.

37. Родионова В.М., Баятова И.М., Маркина Е.В. Бухгалтерский учет и контроль в бюджетных учреждениях. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2014. – 232 с.

38. Токарев И.Н. Бухгалтерский учет в бюджетных учреждениях. – М. : ИД ФБК – ПРЕСС, 2014. – 503 с.

39. Федченко Е.А. Вопросы совершенствования методического

обеспечения по ведению бухгалтерского учета платных дополнительных образовательных услуг// Советник бухгалтера в сфере образования и науки. - 2013. - № 4. 125с

40. Фомина С. Годовой отчет бюджетного учреждения за 2015 год // Финансовая газета., 2015., январь., № 4, с.10-12., № 5, С9-10.

41. Шеремет А.Д., Сайфуллин Р.С., Финансы предприятий. - М.: ИНФРА-М, 2014 г. 256 с.

42. Юрьева Т.В., Экономика некоммерческих организаций – М.: Юристъ, 2014. – 320 с.

43. Яшин С.Н., Яшина Н.И. Некоторые аспекты анализа бюджетного потенциала муниципального образования. // Экономический анализ: теория и практика, 2015., январь, № 1 (4), с. 10-13

Таблица 1 - Горизонтальный анализ актива баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год, руб.

Показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Темп роста (%)		Абсолютное отклонение, +,- (руб).	
				2016/2014	2016/2015	2016/2014	2016/2015
<b>Актив</b>	сумма	сумма	сумма				
<b>I. Нефинансовые активы</b>							
Основные средства	12611827,43	13754356,19	14109857,59	111,87	102,58	1498030,16	355501,4
Амортизация основных средств	11018443,70	12025512,06	12864203,58	116,75	106,97	1845759,88	838691,52
Основные средства (остаточная стоимость)	1593383,73	1728844,13	1245654,01	78,17	72,05	-347729,72	-483190,12
Материальные запасы	35392,48	54840,89	91448,69	258,38	166,75	56056,21	36607,8
<b>Итого по разделу I</b>	1657676,21	1817585,02	1337102,70	0,66	73,56	-320573,51	-480482,32
<b>II. Финансовые активы</b>							
Расчеты по выданным авансам	1808,00	450,00	0,86	0,04	0,19	-1807	-449,14
<b>Итого по разделу II</b>	1808,00	5474,62	32217,54	1781,9	588,48	30409,54	26742,92
<b>Баланс</b>	1659484,21	1823059,64	1369320,24	82,51	75,11	-290163,97	-453739,4

Таблица 2 - Горизонтальный анализ пассива баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год, руб.

Показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Темп роста (%)		Абсолютное отклонение, +,- (руб).	
	сумма	сумма	сумма	2016/2014	2016/2015	2016/2014	2016/2015
<b>III. Обязательства</b>							
Расчеты по принятым обязательствам	61761,07	71961,07	207,01	2,61	0,28	-71754,07	-71754,06
Расчеты по платежам в бюджеты	-7906,67	5432,2	6654,24	12,24	122,4	1252,43	1222,04
<b>Итого по разделу III</b>	54356,39	62263,06	6861,25	0,008	11,01	47495,14	-55401,81
<b>IV. Финансовый результат</b>							
Финансовый результат эконом. субъекта	1605127,82	1823059,64	1922458,99	84,88	105,4	159150323,01	99399,35
<b>Баланс</b>	1659484,21	1823059,64	1369320,24	82,51	75,11	290163,97	-453739,4

Таблица 3 - Вертикальный анализ актива баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год.

Показатели	2014 год		2015 год		2016 год	
	сумма	%	сумма	%	сумма	%
<b>АКТИВ</b>						
I. Нефинансовые активы	1593383,73		1728844,13		1245654,01	
Основные средства (остаточная стоимость)		96,01		94,83		90,96
Материальные запасы	35392,48	2,13	59840,89	3,28	91448,69	6,67
Итого по разделу I	1657676,21	98,14	1817585,02	98,11	1337102,70	97,63
II. Финансовые активы						
Денежные средства учреждения	0	0	0	0	0	0
Расчеты по доходам	0	0	0	0	0	0
Расчеты по выданным авансам	1808,00	0,108	450,00	0,02	0,86	0,00006
Расчеты по платежам в бюджет	-	-	5024,62	27,56	32216,68	2,35
Итого по разделу II	1808,00	0,108	5474,62	0,30	32217,54	2,35
Баланс	1659484,21	100	1823059,64	100	1369320,24	100

Таблица 4 - Вертикальный анализ пассива баланса МКУ «АХУ» с 2014 по 2016 год.



Показатели	2014 год		2015 год		2016 год	
	сумма	%	сумма	%	сумма	%
<b>III. Обязательства</b>						
Расчеты по принятым обязательствам	61761,07	3	0	0	207,01	1
Расчеты по платежам в бюджеты	0	0	0	0	6654,24	48
<b>Итого по разделу III</b>	54356,39	3	0	0	6861,25	49
<b>IV. Финансовый результат</b>						
Финансовый результат экономического субъекта	1605127,82	96	1823059,64	100	1362458,99	98
<b>Баланс</b>	1659484,21	100	1823059,64	100	1369320,24	100