

Подводя итоги, отметим, что предприятия производственной сферы должны четко планировать свою управленческую деятельность и следовать ей в сложной современной ситуации с помощью специалистов с соответствующей подготовкой, умеющих продвигать продукцию компании, делать правильные выводы и привлекать инвесторов для развития новых активов и расширения старых, выводя предприятие на международный уровень.

**М.Ф. Дриго**

*Брянский государственный технический университет*

## **ЭФФЕКТИВНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОСНОВА ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

Практически в каждом регионе имеются предприятия, ставшие на путь инновационного развития и добившиеся благодаря этому существенных экономических и социальных результатов. Обобщение и распространение инновационного опыта этих предприятий может стать важным фактором социально-экономического развития регионов. В числе таких предприятий - ЗАО «Управляющая компания «Брянский машиностроительный завод» (ЗАО «УК БМЗ»), в состав которой входят, в частности, «Завод судовых дизелей», «Брянский тепловозостроительный завод», «Брянский вагоностроительный завод», сеть сбытовых и сервисных компаний. За последние четыре года на указанных предприятиях проведены глубокие изменения в направлении реструктуризации производств, их модернизации и технического переоснащения, оптимизации управленческих структур и численности персонала, производственного обучения и повышения квалификации кадров. Изменения затронули все уровни управления и службы.

Об их эффективности можно судить по следующим данным:

1. Рост производства. Деятельность предприятий (ЗАО «УК БМЗ») отличается устойчивым ростом объемов товарной продукции. В 2006 г. предприятия показали следующий прирост производства: ОАО «Завод судовых дизелей» - 9,6%; ОАО «Брянский тепловозостроительный завод» - 23,1%; ОАО «Брянский вагоностроительный завод» - 22,6%. Выпуск товарной продукции в 2006 году увеличился по сравнению с 2003 годом в ОАО «Завод судовых дизелей» в 1,7 раза; в ОАО «Брянский тепловозостроительный завод» в 2,5 раза; в ОАО «Брянский вагоностроительный завод» в 4,5 раза.

2. Качество продукции. За последние годы не было серьезных рекламаций на продукцию, выпускаемую предприятием группы «ЗАО «УК БМЗ». Система менеджмента качества, действующая на предприятиях, соответствуют требованиям международных стандартов, в частности, стандарта ИСО 9001: 2000. В настоящее время все предприятия совершенствуют свои системы качества с целью их сертификации по требованиям последней редакции международного стандарта ИСО 9001:2000, суть которой - в ориентации на безусловное выполнение требований и пожеланий заказчика, идентификации всей деятельности организации в виде процессов, объективное и постоянное измерение и улучшение процессов.

3. Производительность труда. Среднегодовые темпы роста производительности труда существенно превышали среднеотраслевые показатели. Выработка на одного работающего увеличилась:

- по ОАО «Завод судовых дизелей» на 17,6%;
- по ОАО «Брянский тепловозостроительный завод» на 21,8%;
- по ОАО «Брянский вагоностроительный завод» на 27,1%.

Рост производительности труда связан, в частности, с оптимизацией численности персонала предприятий группы «ЗАО «УК БМЗ». Среднесписочная численность

работников на предприятиях в 2006 году уменьшилась по сравнению с 2003 годом. В ОАО «Завод судовых дизелей» на 12,8%; в ОАО «Брянский тепловозостроительный завод» на 11,6%; в ОАО «Брянский вагоностроительный завод» на 7,5%.

4. Зарботная плата. Для всех предприятий группы «ЗАО «УК БМЗ» характерен устойчивый рост заработной платы. Зарботная плата в 2006 году выросла по сравнению с 2003 годом в ОАО «Завод судовых дизелей» на 33,6%; в ОАО «Брянский тепловозостроительный завод» на 36,1%; в ОАО «Брянский вагоностроительный завод» на 39,3%.

Динамика социально-экономического развития предприятий группы «ЗАО «УК БМЗ» имеет поступательный и устойчивый характер, что свидетельствует о правильности выбранной инновационной стратегии, целесообразности ее изучения и обобщения для последующего распространения на других предприятиях отрасли.

**К.Ю. Думчев**

*Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова*

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ**

Сельское хозяйство в России является ведущей отраслью экономики, обеспечивающей продовольственную безопасность страны. Одна из главнейших особенностей российской сельхозпродукции – исключительная экологическая чистота, что в совокупности с грамотным государственным и частным собственником и, как следствие, оптимальным уровнем издержек (прежде всего, транспортных) может создать для неё значительный экспортный потенциал.

Целью настоящего исследования является определение основных направлений развития агропромышленного комплекса Российской Федерации с финансовым участием государства в период проведения реформы государственного и муниципального управления.

В национальном проекте «Развитие АПК» основной акцент сделан на развитие личных подсобных и мелких крестьянских (фермерских) хозяйств, где самая высокая мотивация труда. Однако по расчётным данным каждый рубль, вложенный в развитие крупных форм хозяйствования России при наличии качественного коммерческого расчёта (бизнес-плана), приходится как минимум на 4 копейки больше в сравнении с вложением в малые формы. Поэтому в крупных хозяйствах особое место необходимо уделить вопросам мотивации плодотворной деятельности с применением современных методов мотивационного менеджмента через удовлетворение потребности в успехе, ответственности, финансовом благополучии и формировании интереса к работе.

Для поступательного движения вперёд в развитии сельского хозяйства необходимо упрощать процедуру оформления кредитов. Главным образом это касается возможности залога земель сельскохозяйственного назначения. С учётом неблагоприятного уровня ликвидности большинства товаропроизводителей, неустойчивости финансового положения это становится практически единственной возможностью получения кредита. В настоящее время во многих регионах России оборот сельских земель существует лишь в форме аренды.

Финансовое состояние предприятия определяет возможность технического перевооружения на основе внедрения прогрессивных комплексов машин и оборудования, энергоресурсосберегающих технологий и т.д. Прямое финансирование (субсидирование) и лизинг – основные направления государственной материальной поддержки. Как показывает опыт некоторых субъектов России (Красноярского края, Татарстана и др.) наиболее эффективно прямое дифференцированное субсидирование хозяйств из регионального