

Из-за отсутствия заказов от Министерства обороны и мизерного заказа от МПС объемы производства не столь высоки, как хотелось бы, а имеющиеся у предприятия мощности необходимо поддерживать в рабочем состоянии. Затраты предприятия на поддержание в рабочем состоянии неиспользованных мощностей ложатся на себестоимость (в частности на расходы на содержание и эксплуатацию оборудования и цеховые расходы) выпускаемой в настоящее время продукции и делают ее убыточной. Следовательно, руководству предприятия необходимо добиваться финансирования этих затрат из Федерального бюджета (т.к. завод пока – государственное унитарное предприятие), которое позволит значительно снизить долю накладных расходов, а значит, и уменьшить себестоимость продукции, что, в свою очередь, обеспечит рентабельность и конкурентоспособность выпускаемой продукции.

Резерв снижения себестоимости анализируемых изделий при условии выполнения всех предложенных мероприятий, составляет 9,16 тыс. руб.(1,9%) для ПУМа-500 и 37,34 тыс. руб.(3,6%) для цистерны 15-156. Основываясь на данных результатах можно сказать о том, что предложенные мероприятия позволят снизить затраты на производство.

**Д.Б. Улкарва**

*Тольяттинский государственный университет*

## **ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Сложившаяся ситуация на российском и других рынках характеризуется резким обострением конкуренции, что обуславливает необходимость внедрения современных методов менеджмента качества. Поэтому с каждым годом все большее число руководителей видят стабильность своих предприятий в отлаженной системе управления, отвечающей мировым стандартам. Без системы менеджмента качества (СМК) не обойтись.

Создание СМК на предприятиях существенно расширило количество показателей, однако не всегда совокупность существующих финансовых показателей и показателей оценки системы обеспечивают необходимую результативность и устойчивость развития предприятия.

Для повышения эффективности и результативности работы организации необходимо создавать интегрированные системы менеджмента. Прежде всего, имеется в виду объединение систем управления качеством, окружающей средой, надёжностью и профессиональным здоровьем и безопасностью персонала.

В данном исследовании проводилось сравнение различных систем менеджмента качества, с целью выявления той, которая могла бы охватить все аспекты деятельности организации. Для этого были проанализированы следующие стандарты и модели оценки уровня компаний:

- японский стандарт TR Q 0005:2003 «Системы менеджмента качества. Руководящие указания по устойчивому развитию»;
- ИСО 9001:2003 «Системы менеджмента качества. Требования»;
- европейская модель делового совершенства EFQM;
- Национальная премия США по качеству им. М. Болдриджа;
- система сбалансированных показателей;
- система сбалансированных балльных оценок бизнеса Канджи;
- всеобщий менеджмент качества (TQM).

В ходе исследования было выявлено, что такие критерии оценки, как ориентация на потребителей, вовлечение работников, лидерство руководства, процессный под-

ход, принятие решений, основанное на фактах, присутствуют практически во всех моделях и стандартах. А такие интегрированные системы как TR Q 0005:2003 и TQM содержат наибольший набор показателей, учитывающих все аспекты развития компании.

Данные стандарты заслуживают особо пристального внимания, так как выделяют выделяющие их из ряда других критерии: ориентация на общественные ценности; знания, приобретенные организацией и каждым сотрудником; оперативность.

Перечислим преимущества создания интегрированной системы:

- затраты на разработку, функционирование и сертификацию интегрированной системы ниже, чем суммарные затраты при нескольких системах менеджмента;
- интегрированная система обеспечивает большую согласованность действий внутри организации, что обеспечивает наиболее высокий результат, чем простая сумма отдельных результатов;
- в интегрированной системе достигается более высокая степень вовлеченности персонала в улучшение деятельности организации;
- создание интегрированной системы, как правило, значительно менее трудоемко, чем нескольких параллельных систем;
- интегрированная система минимизирует функциональную разобщенность в организации, возникающую при разработке автономных систем менеджмента.

В заключении хотелось бы отметить, что необходимо применять или начинать внедрять всевозможные подходы и системы одновременно. Что внедрять и как – должно напрямую зависеть от специфики организации, уровня организационного развития, корпоративной культуры и ценностей организации.

**И.Е.Фролова**

*Уральский государственный технический университет*

## **ИННОВАЦИОННЫЙ АСПЕКТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

За последние полтора десятилетия лет российская промышленность, вместе со всей страной, пережила массу потрясений экономического и социального характера. Между тем не стоит забывать о высоком потенциале российских производств.

На данный момент достаточно серьезно стоит вопрос о конкурентоспособности российской промышленности. Одним из важнейших аспектов, способных существенно улучшить положение в этой сфере, является инновационная деятельность. Сегодня инновации присутствуют во всем – пришла пора активно двигать инновации в производство.

Вернемся, прежде всего, к термину «инновация». Инновация – конечный результат внедрения новшества, с целью улучшения объекта правления и получения экономического, социального и другого вида эффектов. Новшество – оформленный результат фундаментальных и прикладных исследований. Таким образом, необходимо различать новшество и инновацию.

На сегодняшний день наука переполнена новшествами, которые не являются инновациями, пока не применимы на практике. Процесс перевода нового изобретения в производственную модель – очень трудоемкий и достаточно дорогостоящий – вот почему российские предприятия зачастую упускают возможность инновационных преобразований, предпочитая расходовать старые производственные мощности, использовать устаревшие технологии. Бизнес не готов вкладывать деньги в наукоемкие проекты. Развитие на основе активизации инновационной деятельности должно осуществляться в области базовых наукоемких отраслей народного хозяйства, обеспечиваю-