

развития всей экономики как в территориальном плане, так и во временном; несовершенство правовой базы. Негативное отношение к малому предпринимательству государства и общества, также является очень серьезной проблемой, хотя в последние годы отношение меняется. Это связано с тем, что даже в данных условиях малый бизнес оказывает положительное влияние на экономику. Проблема финансирования остается не решенной. И как следствие – очень высокая криминализация малого бизнеса. Говоря о взаимоотношениях малого бизнеса и государства, можно отметить, что здесь происходит монолог со стороны государства, которое не хочет услышать малый бизнес и вывести взаимоотношения на более качественно высокий уровень. Из вышесказанного следует, что малый бизнес в России – уже реальность, от его развития, от отношения общества и государства к этой сфере экономики зависит и развитие всей России в целом.

**О.В. Баженов**

*Уральский государственный технический университет*

## **ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

Обязанности, как высшего руководства, так и руководителей среднего звена редко в полной мере прописаны в должностных инструкциях предприятия, либо таковые полностью отсутствуют, что приводит к замещению обязанностей одних руководителей другими, следствием чего является снижение оперативности принимаемых решений в экстренных ситуациях. Низко квалифицированный персонал предприятия, хоть и ведет к снижению затрат на оплату труда, в то же время неминуемо становится причиной снижения качества оказываемых услуг. Владение правом первой подписи всеми собственниками-управленцами предприятия, в случае конфликта учредителей (акционеров) может стать следствием несогласованной, разбалансированной политики предприятия, результатом чего может стать либо ухудшение финансового состояния, либо реорганизация, либо полная ликвидация организации. Управление предприятием только с учетом интересов «бухгалтерии», целью которой зачастую является минимизация, либо полная ликвидация различий между бухгалтерским и налоговым учетом, а также оптимизация налогового бремени, что может привести к ухудшению имиджа предприятия как надежного делового партнера. Зачастую дивидендная политика преследует единственную цель – обогащение собственников, поэтому реинвестируемая прибыль слишком мала для дальнейшего развития и роста предприятия. Последствиями данного способа распределения чистой прибыли является снижение конкурентоспособности предприятия.

Консервативное мышление высшего руководства, отсутствие практики регулярного повышения квалификации управленцев, препятствует введению в строй современных и инновационных технологий, что препятствует получению конкурентных преимуществ организацией. Коррупционность высших чинов городской и областной власти является препятствием для стратегического планирования деятельности предприятия, и, как следствие, может привести к переориентации на другой, менее рискованный целевой сегмент, что в свою очередь неизбежно снизит рост финансового состояния организации. Недостаточное внимание со стороны руководства уровню развития корпоративной культуры может привести к текучести кадров, и, как следствие, к необеспеченности производственного процесса в полной мере профессиональными рабочими и управленцами.

Руководство предприятия зачастую выбирает поставщиков лишь по ценовым критериям, не обращая внимания на репутацию, опыт и время работы на рынке снабженческой организации. Данная политика, ориентированная на минимальную первоначальную цену приобретаемых материалов, а не на минимальные совокупные затраты может привести к снижению качества оказываемых услуг, и, как следствие, непременно скажется на имидже и репутации предприятия, как надежного делового партнера.

Отсутствие плана деятельности на краткосрочную и долгосрочную перспективу с рассмотрением ряда существенных вопросов, в том числе возможной переориентации производства на такие товары или услуги, на которые рынок предъявляет наибольший спрос, и которые способствовали бы не только дальнейшему процветанию, но и в ряде случаев сохранению бизнеса. Отсутствие подобного плана может привести к неэффективным инвестиционным решениям предприятия. Нестабильное, постоянно меняющееся законодательство в условиях переходной экономики Российской Федерации служит еще одним препятствием для проведения грамотного планирования, привнося неопределенность в будущую деятельность предприятия.

**Е.М. Баширова, Е.И Курочкина, О.В. Подчерзцева**  
*Уральский государственный технический университет*

## **ПРОБЛЕМЫ И ЗАДАЧИ РЕКОНСТРУКЦИИ И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ЖИЛЫХ ЗДАНИЙ**

Жилищный фонд Свердловской области включает 453735 жилых домов, в том числе Екатеринбург – 28673 единицы. Из них 40,8% (Екатеринбург – 38,7%) находятся в хорошем и 53,3% (Екатеринбург – 52,7%) в удовлетворительном состоянии; 5,9% (Екатеринбург – 8,6%) – это ветхие и аварийные здания с износом более 65%, подлежащие спосу и реконструкции. В течение длительного времени ремонт жилых помещений проводился в недостаточном объеме: при 1,6 млн. кв. м жилья или 1,8% (Екатеринбург – 330 тыс. кв. м или 1,2%), находящегося в неудовлетворительном состоянии, ежегодно проводится капитальный ремонт 800-900 тыс. кв. м, а реконструкция – в 3,6% отремонтированных квартир (Екатеринбург – в 2,5%). Таким образом, наряду с новым строительством необходимо наращивать объемы ремонтных работ. В противном случае, в первой четверти 21-го века будет лавинообразно нарастать жилищный фонд, требующий реконструкции.

Не решив проблему – эксплуатации существующего жилья – бесполезно заниматься наращиванием темпов жилищного строительства. Сегодня за капремонт, вообще за состояние жилищного фонда (с юридической точки зрения) ответственны не власти, а собственники, которые не способны решить эту задачу.

Поэтому решить проблему жилья можно путем комплексной реконструкции сложившейся застройки за счет таких мероприятий как перепланировки микрорайонов, сноса части домов, особенно ветхих и аварийных и строительства на их месте новых жилых зданий иного качества, обеспечивающих прирост жилой площади. Это, в свою очередь, изменяет нагрузку на инженерное обеспечение и меняет параметры, связанные с социальным бытом. Принципы комплексной реконструкции сложны в реализации.

Как показывает практика формирования и реализации уже существующих программ совершенствования и развития сложившейся городской застройки, в соответствии с генеральным планом развития города разрабатывается Концепция капитального ремонта, модернизации и реконструкции зданий, сооружений и в целом