

РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ СНИЖЕНИЯ СПРОСА НА ПРОДУКЦИЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Важным фактором выживания предприятия в условиях экономического кризиса является поддержание финансовой устойчивости предприятия. Как известно, финансовая устойчивость предприятия – это независимость его в финансовом отношении и соответствие состояния активов и пассивов компании задачам финансово-хозяйственной деятельности. Критериями финансовой устойчивости предприятия являются доля собственных источников в пассивах предприятия, темпы их накопления, наличие собственных оборотных средств предприятия и их соотношение с оборотными активами предприятия, коэффициент обеспечения материальных оборотных средств так называемыми нормальными источниками финансирования. Последние три критерия характеризуют текущую финансовую устойчивость, повышение которой является первоочередной задачей антикризисного управления предприятием.

Для управления текущей финансовой устойчивостью важно выявить ее факторы и степень их использования на конкретном предприятии.

Важнейшим показателем текущей финансовой устойчивости предприятия является наличие собственных оборотных средств. Величина собственных оборотных средств определяется как разница между постоянными пассивами предприятия (капиталом и долгосрочными обязательствами) и внеоборотными активами. В условиях проблем с реализацией продукции увеличение собственных финансовых ресурсов путем наращивания нераспределенной прибыли или за счет распределения прибыли после налогообложения в фонды накопления затруднительно. Реальным фактором увеличения собственного оборотного капитала становится снижение внеоборотных активов. Для выявления резервов снижения внеоборотных активов предприятия необходим детальный анализ иммобилизованных средств предприятия (динамики, состава, структуры) и эффективности их использования. Первым шагом на этом пути может быть инвентаризация имущества предприятия. Расчет частных и обобщающих показателей эффективности использования основных фондов, оценка их динамики способствуют более точной диагностике финансовых проблем предприятия. Поэтому анализу финансового состояния предприятия должен предшествовать анализ состояния имущества, его использования, в том числе оценка эффективности использования основных фондов предприятия. Так, по результатам проведенного в 2007г. анализа и диагностики состояния ООО «Завод горного машиностроения» (г.Карпинск), был выявлен рост фондоемкости продукции на 20% по сравнению с 2006г., хотя за этот же период наблюдался рост производства и объема продаж. В условиях падения платежеспособного спроса на продукцию машиностроения снижение фондоотдачи становится распространен-

ным явлением, что обуславливает ужесточение оценки целесообразности долгосрочных вложений капитала предприятия. Следствием этого являются такие меры как свертывание начатых инвестиционных проектов с продажей объектов незавершенного строительства и неустановленного оборудования, ликвидация участия в других предприятиях. Проводимая в рамках антикризисного управления продажа нерентабельных производств, объектов непроектируемой сферы и вспомогательного производства также способствует решению задачи снижению величины внеоборотных активов.

Отсутствие собственных оборотных средств предприятия, как правило, является следствием нерентабельной работы предприятия. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Завод горного машиностроения» показал прямую зависимость между динамикой величины собственного оборотного капитала и рентабельностью производства. В условиях падения спроса на продукцию предприятий повышается значимость снижения издержек для поддержания рентабельности хозяйственной деятельности. Резервы снижения затрат предприятия определяются, в частности, конкурентным статусом, маркетинговой стратегией компании. Так, агрессивная позиция предприятия на рынке находит продолжение в соответствующей стратегии управления издержками: концентрации ресурсов на продуктах, обеспечивающих наибольшее преимущество над конкурентами, экономии переменных издержек за счет высокой специализации производства, снижении постоянных издержек на единицу продукции с ростом объемов производства. Высокий промышленный потенциал предприятий, придерживающихся агрессивной позиции, обуславливает значительную долю постоянных затрат в себестоимости продукции, что, в свою очередь, увеличивает силу влияния операционного рычага на финансовые результаты предприятия. Однако при падении спроса на продукцию предприятия в неблагоприятных макроэкономических условиях механизм действия факторов прибыли предприятия модифицируется. Так, операционный рычаг усиливает отрицательное влияние снижения объема продаж на падение прибыли.

Определению актуальных направлений и мероприятий, направленных на снижение издержек предприятия, способствует исследование степени реагирования затрат на изменение объема продукции, их эластичности к изменению уровня деловой активности предприятия. Степень реагирования отдельных видов затрат на изменение масштабов деятельности предприятия оценивается с помощью коэффициента эластичности ($K_{эл}$), по значению которого выявляется вид издержек: условно-постоянные, условно-переменные издержки. В условиях снижения спроса на продукцию большую значимость приобретает управление условно-постоянными затратами предприятия. При пессимистических прогнозах динамики от реализации нельзя раздувать постоянные затраты, так как потеря прибыли от каждого процента выручки может оказаться многократно большей из-за слишком сильного эффекта операционного рычага. Важнейшим аспектом управления постоянными затратами предприятия должен быть учет использования производственной мощности предприятия и контроль за соотношением полезных и бесполезных издержек в общей сумме постоянных затрат. Переменные затраты также являются важным фактором финансовых ре-

зультатов и, соответственно, накопления собственных финансовых ресурсов. Представляется, что объектом исследования поведения переменных затрат должны быть самые существенные элементы затрат в себестоимости продукции предприятия. Так, если в структуре себестоимости продукции высока доля материальных затрат, то необходимо глубокое исследование поведения затрат на материалы, используемые в производственном процессе. Дифференциация материальных затрат по степени эластичности к изменению объема производства и акцентирование управленческой деятельности на регрессионно-переменных материальных затратах позволят выявить резервы обеспечения рентабельности хозяйственной деятельности и, соответственно, повышения текущей устойчивости предприятия.

В условиях спада промышленного производства проблемой многих предприятий является просроченная дебиторская задолженность. Несвоевременное погашение обязательств дебиторами приводит к дефициту финансовых ресурсов для пополнения производственных запасов, снижению оборачиваемости оборотных средств. Риски снижения текущей платежеспособности предприятия находят свое продолжение в проблемах краткосрочного заемного финансирования. Кроме того, прослеживается достаточно выраженная взаимосвязь между выполнением финансовых обязательств субъектом хозяйствования и задолженностью его покупателей и клиентов (расчетный коэффициент корреляции 0,9). В связи с этим резервом повышения текущей финансовой устойчивости является оптимизация средств предприятия в расчетах. Представляется целесообразным в качестве критерия оптимизации рассматривать соотношение между дополнительными вложениями предприятия в дебиторскую задолженность и приростом прибыли от продаж в результате расширения коммерческого кредита. Повышению оборачиваемости средств в расчетах будет способствовать регулярное проведение текущего анализа состояния дебиторской задолженности и совершенствование оперативной работы с должниками.

Достижение текущей финансовой устойчивости осложняется тем, что зачастую материальные активы предприятия растут более быстрыми темпами, чем производство и реализация продукции. Так, на ООО «Завод горного машиностроения» (г. Карпинск) при росте объема реализации в 2006-2007 г.г. в 2,1 раза запасы выросли в 3,36 раза. Необоснованное увеличение материальных производственных запасов повышает текущую финансовую потребность предприятия и приводит к финансовой неадекватности. Выявление резервов снижения объема финансовых ресурсов, необходимых для формирования производственных и товарных запасов, возможно при мониторинге коэффициента закрепления оборотных средств. Оценка динамики этого показателя и последующее выявление причин его увеличения позволят выявить первоочередные меры по снижению оборотных средств в материальных запасах.

Предлагаемый системный подход к управлению финансовой устойчивостью предприятия представлен на схеме (рис. 1).

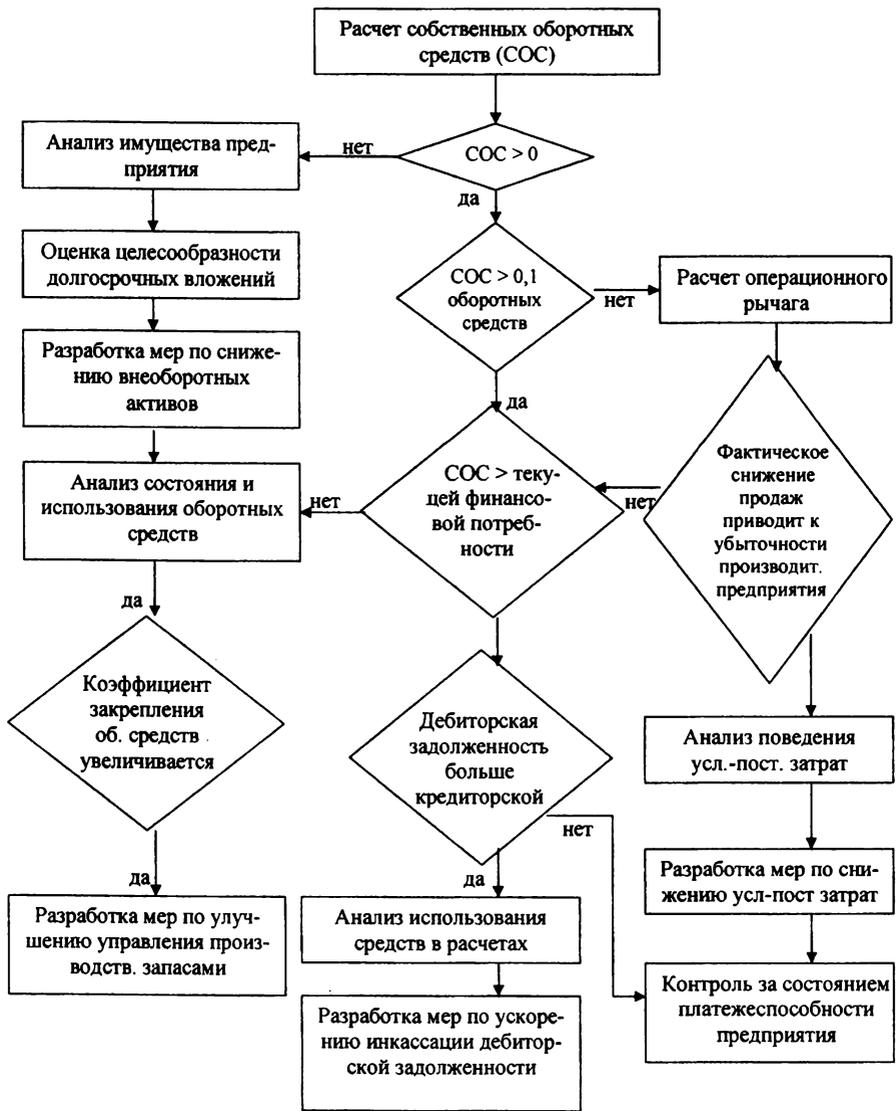


Рис. 1. Алгоритм выявления резервов повышения текущей финансовой устойчивости предприятия