

1. Где и как фермеру продать урожай: оптовый сбыт плодовоовощной продукции. <http://www.kp.ru/guide/rynok-sbyta-fermerskoi-produktsii.html>

2. *Новицкий И.* Дотации фермерам, как перспектива развития сельскохозяйственного бизнеса. <https://сельхозпортал.рф/articles/dotatsii-fermeram/>

*Е.Ю. Шаламова*, научный руководитель *Л.А. Скороходова*  
Уральский юридический институт Министерства  
внутренних дел Российской Федерации, Екатеринбург, Россия

*E.Y. Shalamova, L.A. Skorohodova*

Ural Institute of the Internal Affairs of the Russian Federation, Ekaterinburg, Russia

*shalamova\_evgeni@mail.ru, 9222040500@mail.ru*

### **Анализ конкурентоспособности предприятий Свердловской области в условиях импортозамещения**

### **Analysis of competitiveness of the enterprises of the Sverdlovsk region in terms of import substitution**

**Аннотация.** В статье рассмотрены производственные предприятия Свердловской области, на основе проведенного SWOT-анализа представлены возможные перспективы их дальнейшей деятельности в условиях импортозамещения.

**Abstract.** The article deals with the industrial enterprises of the Sverdlovsk region, on the basis of the SWOT-analysis shows the possible prospects for their further activities in terms of import substitution.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность предприятий, импортозамещение, SWOT-анализ промышленного предприятия

**Keywords:** the competitiveness of enterprises, import substitution, SWOT-analysis of the industrial enterprise

Зависимость от импортной продукции тормозит экономический рост и снижает экономическую безопасность. При введении экономических санкций в Российской Федерации возникла потребность в развитии собственных производств и снижении зависимости от импорта. Кроме того, ограничение ввоза иностранных товаров и интенсивное развитие отечественного производства позволяют осуществлять государственные закупки, ранее основанные на импорте товаров, с участием российских поставщиков.

Наиболее перспективными отраслями с точки зрения импортозамещения названы: тяжелое машиностроение, станкостроение, медицинская и фармацевтическая промышленности, электронная и легкая промышленности. Запуск процесса импортозамещения в указанных отраслях возможен при наличии возможности расширения производственных мощностей и конкурентоспособных предприятий, которые смогли бы производить продукцию высокой категории качества по рыночным ценам.

Одним из основных методов оценки конкурентоспособности организации является SWOT-анализ. Проведение SWOT-анализа возможно в целом по предпри-

ятию, по выбранным бизнес-направлениям, по отдельным сегментам рынка, на которых функционирует предприятие.

В реестре импортозамещающих укрупненных продуктовых компетенций предприятий Свердловской области [1] одним из направлений импортозамещения рассматривается продукция «Твердосплавный монолитный и сборный инструмент с износостойкими покрытиями». Доля импорта данной продукции составляет 90%, при отсутствии собственного производства, выпускающего твердосплавный инструмент, под угрозой срыва находится развитие машиностроительной, авиационной, аэрокосмической и прочих отраслей; критично с точки зрения национальной безопасности. Одним из предприятий, производящих или способных освоить производство конкурентоспособной продукции является ПАО «Кировградский завод твердых сплавов» (г. Кировград).

Сильные стороны предприятия используются как основа конкурентного преимущества. Одновременно у предприятия должна быть выработана стратегия по устранению слабых сторон, делающих предприятие уязвимым, мешающих его деятельности и не дающих ему применять внешние возможности. Сильные стороны предприятия перекрывают все внешние угрозы, а слабые стороны перекрыты возможностями.

По результатам проведенного анализа было установлено, что Кировградский завод твердых сплавов – конкурентоспособное предприятие, являющееся одним из лидеров Российской твердосплавной промышленности. Наличие квалифицированного персонала, высокоэффективного производства, современного оборудования, применение инновационных технологий является залогом стабильности и перспективного развития.

Удовлетворение спроса на медицинские изделия и оборудование в России осуществляется за счёт импортной продукции. Доля зарубежных производителей на протяжении нескольких лет составляет 80% объёма российского рынка. На территории Свердловской области в бизнес-портфель заказов Уральского оптико-механического завода входит направление производство медицинской техники.

В настоящее время Объединение представлено на основных сегментах рынка медицинской техники: неонатальное оборудование; реанимационное оборудование; диагностическое лабораторное оборудование.

Уральский оптико-механический завод, выпуская медицинскую технику, имеет торговые отношения с 85-ю государствами. Его продукция продается практически на всех континентах, в том числе во многих европейских высокоразвитых странах с высокой конкуренцией — в Германии, Франции, Италии [2].

Проведенный SWOT-анализ говорит о достаточном техническом, экспериментально-исследовательском и инновационном потенциале данного предприятия, а, кроме того, о существующих и неуклонно развивающихся системах управления качеством, организации производства, менеджмента, управления интеллектуальной собственностью, которые позволяют ставить и решать сложные задачи, развивать новые направления и выпускать конкурентоспособную продукцию.

Учитывая тенденции рынка медицинской техники, а также сложившуюся благоприятную ситуацию в связи с активной политикой импортозамещения, ОАО «ПО «УОМЗ» должно рассмотреть увеличение доли в бизнес-портфеле направления по

выпуску медицинской техники как одного из наиболее перспективных в портфеле гражданской продукции.

После введенного продовольственного эмбарго произошли значительные изменения продовольственного рынка Свердловской области. Поставка сыров стала одной из сфер, которая пострадала больше всего. Около 25% рынка обеспечивалось ввозом европейских сыров. Единственным производителем твердых сортов сыров в области является ОАО «Ирбитский молочный завод». В настоящее время завод производит два сорта сыра «Муромский» и «Российский». На основе годового отчета данного предприятия [3], анализа потенциальных внутренних сильных сторон и слабостей, а также потенциальных внешних благоприятных возможностей и угроз проведен SWOT – анализ.

Проведенный SWOT – анализ показал, что данное предприятие, имея сильные потенциальные внутренние стороны, потенциальные внешние благоприятные возможности и не смотря на потенциальные внутренние слабости, потенциальные внешние угрозы остается конкурентоспособным в своей отрасли.

Сергей Суетин, гендиректор Ирбитского молочного завода: «Самая главная задача для нас – это хорошо работать и производить больше продукции высокого качества и больше реализовывать. Мы имеем поручение от губернатора, председателя правительства Свердловской области о том, что надо в ближайшее время подготовить предложение по расширению ассортимента выпускаемой продукции и, в первую очередь, сыра» [4].

Таким образом, предприятия Свердловской области, участвующие в программе импортозамещения, имеют широкий спектр возможностей по выполнению задач, стоящих перед ними, а также созданию продукции такого качества и количества, которая сможет соперничать с ведущими зарубежными производителями.

Государственные закупки товаров отечественных производителей, участвующих в программе импортозамещения, могут стать толчком для бурного развития их деятельности, поскольку предоставляются средства, необходимые для становления и развития новых отраслей реального сектора экономики.

#### **Список литературы**

1. Реестр импортозамещающих укрупненных продуктовых компетенций предприятий Свердловской области. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.udmurt.ru>
2. Щелоков В. «Оборонка»: на новом рубеже // Энергетика и ЖКХ Урала. 2014. № 119. С. 12-14.
3. Годовой отчет Открытого акционерного общества «Ирбитский молочный завод» за 2014 год: Утвержден Советом директоров ОАО «Ирбитский молочный завод» Протокол № 20 от 20 мая 2015г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.irbit-mz.ru>
4. Ирбитский молочный завод готовится к производству сыра «Гауда» // Свердловское областное телевидение [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.obltv.ru/news/>