

М.Ю. Винниченко, В.А. Гурьева, Л.С. Михайлова
M.Yu. Vinnichenko, V.A. Gureva, L.S. Mikhailova
Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Краснодарский филиал
Краснодар, Россия
Krasnodar branch of the Russian Economic University named after G.V. Plekhanov
Krasnodar, Russia
vinnichenko14@gmail.com, gureva.2000@inbox.ru

**ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ В СИСТЕМЕ
УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**
**FINANCIAL PLANNING AS THE MOST IMPORTANT ELEMENT IN THE ENTERPRISE
MANAGEMENT SYSTEM**

Аннотация. Современное развитие рыночной экономики диктует свои требования к хозяйственным единицам, эффективность которых напрямую зависит от реализации финансовой политики и ее планирования. Планирование в свою очередь позволяет определить перспективу предприятия, то есть предвидеть его будущее и избежать возможных рисков. В качестве примера в статье рассмотрено финансовое планирование в рамках банковского сектора.

Annotation. The modern development of a market economy dictates its own requirements for economic units, the effectiveness of which directly depends on the implementation of financial policy and its planning. Planning, in turn, allows you to determine the prospect of the enterprise, that is, to foresee its future and avoid possible risks. As an example, the article considers financial planning within the banking sector.

Ключевые слова: финансовое планирование, эффективность, ресурсы, банковский сектор.

Keywords: financial planning, efficiency, resources, banking sector.

На сегодняшний день перед предприятием, находящимся на современном этапе, стоит задача повышения конкурентоспособности. Это вызвано, во-первых, ужесточением конкуренции; во-вторых, ограничением ресурсов.

В связи с этим возникают следующие проблемы:

- 1) проблема возможностей роста предпринимательской деятельности;
- 2) отсутствие способности выхода на новые рынки;
- 3) снижение конкурентоспособности.

Исходя из этого, появляется необходимость в налаживании работы предприятия по совершенству реагирования на воздействия окружающей среды во всех областях.

Поскольку рыночной экономике присуща жесткая конкуренция, возрастает повышение значимости финансового планирования на предприятиях. Грамотно организованное финансовое планирование позволяет:

- составлять проекцию производства и реализации продукции, учитывая изменения, которые происходят как во внешней среде, так и во внутренней. Это снизит количество неиспользованных возможностей;
- снижать ошибочные действия, с целью предотвращения возможных рисков и непредвиденных ситуаций.

Актуальность темы заключается в том, что финансовое планирование оказывает воздействие на все стороны деятельности организации. Оно затрагивает как экономическое направление предприятия, так и хозяйственное, влияет на такие важные секторы, как:

- производственная часть;
- научно-техническое развитие;
- материально-обеспечивающую базу предприятия;
- кадровое обеспечение и т.д.

Кроме этого, воздействие финансового планирования ведет к рациональному и эффективному использованию всех ресурсов предприятия (материальных, денежных и трудовых).

Обратимся к теоретической части работы и разберемся, в чем заключается сущность финансового планирования и каковы его цели. Финансовое планирование - это планирование всех доходов и направлений расходования денежных средств для обеспечения развития организации. Цель финансового планирования заключается в установлении соответствия

между наличием финансовых ресурсов организации и потребностью в них, выбор эффективных источников формирования финансовых ресурсов и выгодных вариантов их использования [2].

Процесс планирования выстраивается таким образом, чтобы устанавливалась оптимальная пропорция финансовых и материальных ресурсов. Нельзя не сказать про взаимосвязь и с хозяйственной деятельностью. Оно строится на основе показателей производственного плана. К ним можно отнести: объем производства, объем реализации, сметы затрат на производство, план капитальных вложений и другие. Учитывая эти показатели можно, например, выявить и использовать неучтенные резервы, определить пути более эффективного использования производственных мощностей. Помимо этого, преимущества взаимоувязки финансового планирования с хозяйственной деятельностью заключаются в рациональном расходовании ресурсов, в повышении качества продукции и расширении её ассортимента. Следовательно, при грамотно выстроенном планировании может вырасти и конкурентоспособность.

Таким образом, к основным задачам финансового планирования можно отнести:

поиск резервов, которые бы увеличили доходы предприятия, а также их мобилизация;

задача в рациональном использовании финансовых ресурсов, выявление наиболее разумных и целесообразных направлений развития компании, которые бы обеспечивали наибольшую прибыль;

поиск взаимосвязи финансовых ресурсов с производственными показателями предприятия;

выявление выгодных взаимоотношений с отдельными финансовыми структурами, например, банками [3].

Определив сущность, цель и задачи финансового планирования, мы рассмотрим, как проходит процесс финансового планирования, и какие важные этапы он в себя включает (рисунок 1).



Рисунок 1 – Этапы финансового планирования

Таким образом, стоит отметить, что жизнедеятельность предприятия зависит от грамотного выполнения отмеченных этапов и невозможна без финансового планирования. В худшем случае, необоснованное стремление к получению прибыли приведет компанию к быстрому краху [1].

Современная ситуация на отечественных предприятиях показывает, что образуются недостатки в системе финансового планирования:

компании необоснованно отказываются от перспективного планирования, обосновывая это тем, что изменения внешних факторов происходят с высокой скоростью;

у финансовых планов, которые разрабатываются на предприятии, нарушена целостная структура, а, следовательно, отсутствует комплексность планирования. Данная ситуация снижает эффект разрабатываемых планов;

в процессе финансового планирования предприятия используют разные источники информации, которые ведут к расхождению данных, что в дальнейшем приводит к отсутствию взаимосвязи и согласованности планов между направлениями деятельности компании.

Следовательно, возникает необходимость разработки путей совершенствования системы финансового планирования, которая бы позволила устранить недостатки и повысить эффективность финансового планирования отечественных предприятий. Как показывает

практика, в России накопился ряд проблем, которые связаны с системой управления финансами. Предпосылкой ситуации зачастую является, во-первых, отсутствие полной, своевременной и точной информации, во-вторых, отсутствие наблюдения за внешними факторами, которые влияют на компанию.

Рассмотрим на примере ПАО «Сбербанк» как финансовое планирование влияет на управления организацией [5]. На сегодняшний день проблемы финансового планирования Банков связано с рядом серьезных недостатков, без преодоления которых нельзя говорить о реализации их потенциала развития. Так, на примере ПАО Сбербанк, можно выделить определенные недостатки планирования системы. К таким недостаткам в первую очередь можно отнести проблемы планирования и прогнозирования системы управления без использования современных технологий, а также использования небольшого количества макроэкономических показателей, которые оказывают большое влияние на исследуемую среду.

Стоит отметить, что причинами данных недостатков, из-за которых происходит малая вероятность развития Банка, может послужить определенная сложность построения бизнес-процесса и отсутствие отлаженной системы данных процессов, не позволяющих внедрить инновационные технологии. Следовательно, ПАО «Сбербанк» на данный момент времени не имеет возможности увеличения эффективности работы в связи с низким масштабом и объемом бизнеса. Исходя из вышеперечисленных проблем функционирования и прогнозирования системы банка, можно предположить внедрения такой новизны, как машинное обучение и искусственный интеллект.

Данная технология в современном мире помогает сократить достаточное количество времени на решение определенных задач и в тоже время облегчает работу менеджеров, позволяющая сфокусироваться работнику на планирование других функций и задач. Предполагая, что сейчас в «Сбербанк» существует большой поток различной информации, который связан с данными клиентов, искусственный интеллект совместно с машинным обучением позволяет анализировать нужную информацию о клиенте и принять в связи с этим определенное решение. Если затронуть работу менеджера, то в данном случае такая работа займет у него в разы больше времени.

Также можно рассмотреть систему скоринга. Суть состоит в том, что в программу банка вводятся данные потенциального заемщика, после чего программы выдает результат – предоставить ему кредит или отказать. Иными словами, можно сказать, что это метод оценки риска по кредитам, основанный на прогнозировании возможной просрочки по кредиту. Подводя вывод, можно сказать, что машинное обучение в ПАО «Сбербанк» может показать положительные результаты, которые способствуют эффективному планированию и прогнозированию различных процессов и экономии ресурсов времени. Таким образом, можно сделать вывод, что грамотное финансовое планирование помогает добиться эффективной деятельности предприятия, что позволит повысить ему конкурентоспособность и выживаемость в условиях рыночной конкуренции.

Список литературы

1. *Блинникова А.В.* Финансовое планирование как важнейшая функция управления предприятием // Экономическая наука и практика: материалы V Междунар. науч. конф. Чита: Издательство «Молодой ученый», 2017. С. 41-43.
2. *Невская Н.А.* Макроэкономическое планирование и прогнозирование в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2022. 310 с.
3. *Сергеев А.А.* Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2022. 456 с.
4. *Стегний В.Н.* Прогнозирование и планирование: учебник для вузов / В.Н. Стегний, Г.А. Тимофеева. М.: Издательство Юрайт, 2022. 210 с.
5. *Официальный сайт ПАО «Сбербанк».* Режим доступа: www.sberbank.ru