

экономического положения организации важны данные о величине созданного организацией резервного капитала (фонда), а не о правовых аспектах его создания. Большой интерес для заинтересованных пользователей вызовет и информация в виде новой статьи "Просроченная кредиторская задолженность", отражаемая по видам долгов по состоянию на отчетную дату отчетного периода, на 31 декабря предыдущего года и на 31 декабря года, предшествующего предыдущему. В отчете о движении денежных средств наиболее принципиальным нововведением стало отражение денежных средств на выплату дивидендов не по текущей, а по финансовой деятельности, что является логичным и закономерным, так как финансовой является деятельность, в результате которой изменяются величина и состав собственного капитала организации и заемных средств, а выплата дивидендов осуществляется за счет чистой прибыли, выступающей в качестве одной из составляющих капитала организации.

Таким образом, внедрение этих новаций позволяет объективнее оценить платежеспособность и ликвидность организации, выработать оптимальный комплекс мероприятий по обеспечению ее финансовой устойчивости.

А.С.Мальцев

Уральский федеральный университет имени первого Президента России

Б.Н. Ельцина

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПА ДЕЛЕГИРОВАНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ

При осуществлении управленческих функций всегда возникает вопрос: какой стиль управления выбрать. А эта проблема, в свою очередь, сводится к выбору между двумя «крайностями»: авторитарным и либеральным типами управления. Однозначно определить, какой из них лучше, невозможно: у каждого свои достоинства и недостатки, которые проявляются в различных ситуациях. Так, например, в условиях экономического кризиса и нестабильности оптимальным является авторитарный стиль управления, так как он позволяет централизованно распределять ресурсы, а также единолично и в кратчайшие сроки принимать управленческие решения. Но сейчас, когда кризисный этап пройден, либеральная модель управления может доказать свою эффективность на деле. Эта эффективность, на мой взгляд, связана, в первую очередь, с возможностями, которые дает делегирование полномочий.

Делегирование полномочий – это передача полномочий более «низким» иерархическим уровням организации с целью повышения эффективности управления. Полномочия, в данном случае, – это совокупность функций, выполняемых обособленной структурной единицей (отделом, иным структурным подразделением, отдельным сотрудником) в интересах организации.

Делегирование полномочий дает наибольший эффект, когда применяется в рамках бюджетного планирования. Основная идея, реализуемая в системе бюджетного планирования, заключается в сочетании централизованного управления на уровне всей компании и децентрализованного – на уровне структурных подразделений. Первым шагом на пути внедрения указанного подхода должна стать разработка финансовой структуры, то есть структуры центров финансовой ответственности (ЦФО) со стандартной классификацией по доходам, затратам, прибыли и наделянием соответствующих руководителей полномочиями по принятию решений. Таким образом, ЦФО наделяются правами бизнес-единиц, то есть правами осуществления расходов от имени банка, как внешних, так и внутренних. В качестве ЦФО может быть выделена любая структурная единица, самостоятельно формирующая финансовый результат.

Особенно удачно система делегирования полномочий проявляет себя, когда в организации внедрена также система хозрасчетных взаимоотношений (внутренний биллинг) между ЦФО, которая предусматривает куплю-продажу услуг и ресурсов на внутреннем рынке. Таким образом, каждый ЦФО, выделенный в финансовой структуре, осуществляет хозяйственную деятельность, которая оценивается посредством достигнутого им финансового результата (прибыли или убытка). Следует отметить и тот факт, что применение метода делегирования полномочий позволяет использовать более эффективную систему мотивации центров финансовой ответственности.

О.М. Никитина

Уральский федеральный университет имени первого Президента России

Б.Н. Ельцина

ДОГОВОР ФИНАНСИРОВАНИЯ ПОД УСТУПКУ ДЕНЕЖНОГО ТРЕБОВАНИЯ

В мировой практике термин «финансирование под уступку денежного требования» включает в себя ряд денежных операций: факторинг, форфейтинг, секьюритизацию, проектное финансирование и рефинансирование. В россий-