

## **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Одной из наиболее важных задач в области управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия является обеспечение минимизации текущих затрат. Динамика показателей производственных затрат, отслеженных по данным статистических сборников ГОСКОМСТАТА с информацией о технико-экономических показателях деятельности промышленных предприятий показывает, что решение этой задачи вызывает значительные затруднения, а для многих предприятий она стала сложной проблемой. Проблема эта усугубляется в промышленности ростом цен на сырьевые и комплектующие составляющие, доля которых в денежном эквиваленте в текущих затратах весьма существенна. Так, в феврале 2011г. в добыче полезных ископаемых цены на железные руды выросли на 14,9%, минеральное сырье для химических производств и производства удобрений - на 9,2%, сырую нефть - на 5,8%. В обрабатывающих производствах увеличение цен в металлургическом производстве и производстве готовых металлических изделий вызвано удорожанием ферросплавов, кроме доменных, на 8,7%, строительных металлических конструкций и изделий - на 6,5%, чугуна и доменных ферросплавов - на 5,9%, стали - на 5,1%.

В текстильном и швейном производстве на 19,0% подорожали прочие текстильные ткани, на 10,6% - искусственный мех, на 8,1% - хлопчатобумажные ткани.

В этих условиях использование внутренних резервов снижения себестоимости продукции является важнейшим фактором минимизации текущих затрат. В качестве организационной основы системы управления затратами на предприятиях по нашему мнению могут стать создаваемые в производственных подразделениях центры бюджетирования.

Основной принцип работы центров бюджетирования (центров прибыльности): обеспечение экономии средств, как результат бережливого отношения работников к использованию всех видов и направление части их в качестве стимулирующих доплат работникам.

Создание центров прибыльности в подразделениях предприятий позволяет повысить ответственность работников за достижение результатов труда с наименьшими ресурсными затратами, способствует укреплению финансовой дисциплины и концентрации усилий отдельных структурных подразделений в решении проблемы минимизации затрат организации в целом.