

С 1 января 2009 г. минимальный размер оплаты труда установлен в сумме 4330 р. в месяц, что соответствует величине прожиточного минимума 2007 г. В условиях, когда последствия кризиса окончательно не преодолены, а финансовые возможности бюджетной системы и бизнеса достаточно ограничены, вопрос о размерах повышения минимального размера оплаты труда в ближайшей перспективе будет предметом тщательного анализа возможных социально-экономических последствий и консультаций с профсоюзами и работодателями.

Вторым критерием, который будет использоваться при установлении новых систем оплаты труда, будет сложность выполняемой работы. Третий критерий или фактор – это компенсационные выплаты, которые будут устанавливаться на основе аттестации рабочих мест, и это стимулирующие выплаты.

Важно обратить внимание на то, что при переходе на новую систему оплаты труда ни одному работнику в соответствии с 605-м постановлением правительства РФ заработная плата не может быть снижена. Все внебюджетные источники остаются у федеральных бюджетных учреждений, они не изымаются, но они наряду с бюджетными средствами являются источником для установления новой системы оплаты труда. Основная их часть должна пойти на установление как раз стимулирующих выплат, и к 2010 г. размер стимулирующих выплат должен достигнуть 30 процентов в фонде оплаты труда соответствующих учреждений.

Кроме этого, постановление Правительства РФ № 605 возлагает достаточно серьезные полномочия на руководителей учреждений. Руководителям учреждений предстоит как раз установить эти размеры стимулирующих выплат помимо основных окладов и доплат. И здесь все федеральные органы до 1 сентября 2008 г. должны разработать критерии эффективности и критерии оценки деятельности своих работников.

Е.В. Короводина, О.И. Гадельшина

Российский государственный профессионально-педагогический университет

БИЗНЕС ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Бизнес-план как инструмент внутрифирменного управления формулирует стратегию и тактику деятельности по реализации проекта. В данном качестве он связан с прогнозированием и реалистичной оценкой вероятности успеха в осуществлении задуманного проекта, составляет основу стратегического планирования коммерческой деятельности, позволяет уберечься от деятельности, обреченной на провал и осуществлять контроль за ходом реализации проекта в каждый конкретный период времени, сверяя достигнутые результаты с плановыми, проводить необходимые корректировки.

Особое значение бизнес-плана состоит в том, что его можно использовать не только для управления отдельным коммерческим проектом, но и для управления деятельностью фирмы в целом. Такой план помогает обосновать экономическую целесообразность выбора направлений развития предприятия, определить источники финансирования реализации выбранной стратегии, профессиональный и численный состав персонала. Составление бизнес-плана заставляет предпринимателя осуществлять кропотливый и объективный анализ собственной деятельности, как бы взглянуть на себя со стороны глазами вездливого эксперта, предвидеть проблемы и вероятность столкновения с ними и, в соответствии с этим, предельно мобилизоваться. Хорошо разработанный бизнес-план помогает предприятию развиваться, расширять и укреплять свои позиции на рынке, составлять перспективные планы своего развития.

Значимость бизнес-плана для деятельности организации заключается еще и в том, что он используется для привлечения инвесторов и кредиторов. С этой точки зрения, бизнес-план призван продемонстрировать выгодность для них реализации предлагаемого проекта. Весьма часто предприятия сталкиваются с необходимостью привлечения средств инвесторов, использования кредитов и займов, поскольку собственных финансовых ресурсов для прибыльной предпринимательской деятельности обычно не хватает.

В значительной степени процесс разработки бизнес-плана может быть облегчен за счет применения современных программных средств, обеспечивающих автоматизацию составления и корректировки бизнес-плана (одной из ведущих компаний в этой области является фирма PRO-INVEST Consulting, разработавшая пакет Project Expert 6.0 for Windows). Важнейшим результатом применения программы Project Expert для разработки инвестиционного проекта является создание бизнес-плана, удовлетворяющего стандартам UNIDO.

Таким образом, бизнес-план представляет собой специальный инструмент экономического управления, который может широко использоваться практически во всех областях современной рыночной экономики независимо от масштабов, сферы деятельности предприятия и его формы собственности.

А. Корюков, А.М. Королева

*Уральский государственный технический университет им. первого
Президента России Б.Н. Ельцина*

УЧЕТ НАКЛАДНЫХ РАСХОДОВ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ СМЕТНОЙ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

Анализ размера накладных расходов показал, что существующие на данный момент нормы, заложенные в сметно-нормативной документации, не спо-