

Особое значение бизнес-плана состоит в том, что его можно использовать не только для управления отдельным коммерческим проектом, но и для управления деятельностью фирмы в целом. Такой план помогает обосновать экономическую целесообразность выбора направлений развития предприятия, определить источники финансирования реализации выбранной стратегии, профессиональный и численный состав персонала. Составление бизнес-плана заставляет предпринимателя осуществлять кропотливый и объективный анализ собственной деятельности, как бы взглянуть на себя со стороны глазами вездливого эксперта, предвидеть проблемы и вероятность столкновения с ними и, в соответствии с этим, предельно мобилизоваться. Хорошо разработанный бизнес-план помогает предприятию развиваться, расширять и укреплять свои позиции на рынке, составлять перспективные планы своего развития.

Значимость бизнес-плана для деятельности организации заключается еще и в том, что он используется для привлечения инвесторов и кредиторов. С этой точки зрения, бизнес-план призван продемонстрировать выгодность для них реализации предлагаемого проекта. Весьма часто предприятия сталкиваются с необходимостью привлечения средств инвесторов, использования кредитов и займов, поскольку собственных финансовых ресурсов для прибыльной предпринимательской деятельности обычно не хватает.

В значительной степени процесс разработки бизнес-плана может быть облегчен за счет применения современных программных средств, обеспечивающих автоматизацию составления и корректировки бизнес-плана (одной из ведущих компаний в этой области является фирма PRO-INVEST Consulting, разработавшая пакет Project Expert 6.0 for Windows). Важнейшим результатом применения программы Project Expert для разработки инвестиционного проекта является создание бизнес-плана, удовлетворяющего стандартам UNIDO.

Таким образом, бизнес-план представляет собой специальный инструмент экономического управления, который может широко использоваться практически во всех областях современной рыночной экономики независимо от масштабов, сферы деятельности предприятия и его формы собственности.

А. Корюков, А.М. Королева

*Уральский государственный технический университет им. первого
Президента России Б.Н. Ельцина*

УЧЕТ НАКЛАДНЫХ РАСХОДОВ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ СМЕТНОЙ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

Анализ размера накладных расходов показал, что существующие на данный момент нормы, заложенные в сметно-нормативной документации, не спо-

способны в полном объеме покрывать расходы подрядных организаций при производстве строительных работ. Для определения уровня достаточности накладных расходов был проведен анализ фактических и плановых данных и сопоставление их со среднеотраслевыми показателями по четырем выбранным строительным организациям г. Екатеринбурга. Фактические суммы затрат по накладным расходам превышают плановые показатели, отсюда, размер закладываемых накладных расходов в сметных расчетах недостаточен для полноценного финансирования затрат. Основными причинами несоответствия фактических накладных расходов плановым показателям являются следующие:

- заработная плата, заложенная в сметных расчетах, не соответствует действительному уровню заработной платы, что ведет к снижению фонда оплаты труда рабочих и механизаторов и суммы накладных расходов;
- несоответствие, приведенных в методических указаниях, статей затрат накладных расходов их фактически финансируемому перечню;
- учет в накладных расходах устаревших технологий;
- заработная плата сотрудников аппарата управления, а также рабочих и механизаторов, заложенная в смете накладных расходов, не соответствует действительному уровню заработной платы, что приводит к росту административно-хозяйственных расходов, а также расходов на обслуживание работников;
- большие затраты, связанные арендой офисного помещения;
- затраты, связанные с использованием арендуемого автотранспорта для служебных поездок, его ремонтом, обслуживанием служебного автотранспорта.

При существующем методе расчета накладных расходов, суммы, получаемые подрядчиками на финансирование данных статей расходов, не являются достаточными. Это доказывает то, что при расчетах используются заниженные нормы: за прошедшее время, с момента введения в действие сметно-нормативной документации 2001 г., многие технологии, заложенные в нее, устарели, а новые технологии требуют больших затрат и другие причины.

Сравнение методов расчета накладных расходов и сметной прибыли в базе 1984 и 2001 гг. показал, что при расчете по методу, применяемому в сметно-нормативной базе 1984 г., сумма накладных расходов и сметной прибыли больше, чем при расчете в базе 2001 г. В результате сопоставления методов расчета накладных расходов можно предложить за базу расчета принимать прямые затраты и пересмотреть нормативы их определения. Такой метод широко распространен и используется во многих зарубежных странах.