

## ПОДГОТОВКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ НА НИЖНЕ- ТАГИЛЬСКИХ ЗАВОДАХ ДЕМИДОВЫХ В СЕРЕДИНЕ XIX ВЕКА

Вопросы подготовки профессиональных управленческих кадров не теряли своей актуальности с тех пор, как появилось крупное промышленное производство. Именно таким производством можно считать железодельательные и горнодобывающие предприятия Урала в первой половине XIX в. Кто управлял огромными горными округами? Сами заводчики? Безусловно, особенно на этапе их становления и развития. Приказчики, управляющие? И они тоже. Однако для эффективной организации производственного процесса, в котором было занято несколько тысяч человек, требовалось значительно больше управленческих служащих.

Организационная структура управления как на казенных, так и на частных заводах была исследована в работах уральских историков (Т. Гуськова, Е. Тулисов, Е. Неклюдов). Однако, вопрос о том откуда заводчики могли получить такое количество руководителей среднего и низшего звена остался за пределами этих исследований. Ответ на этот вопрос можно получить на примере Нижнетагильских заводов Демидовых.

Еще в XVIII в. при Выйском заводе была организована школа, которая в 1807 г. была преобразована в заводское училище. Именно оно стало кузницей управленческих кадров Тагильских заводов, отсюда выходили «хорошие писцы и добрые служители» Демидовых. Трудно сказать сколько человек поступало на младшее отделение, но известно, что старшее оканчивало 15–18 человек, которые затем вливались в ряды конторских служащих.

Особенная ситуация сложилась вокруг училища в конце 30-х годов XIX в. В этот период Европа уже уверенно двигалась вперед по пути технической модернизации. Почувствовал необходимость в технических переменах и владелец Нижнетагильских заводов А. Н. Демидов. По его просьбе для продолжения образования в Англию и Францию было отправлено несколько лучших выпускников Выйского училища. По приезду стажеров оказалось, что то базовое образование, которое они получили на родине, не выдерживало никакой критики. Специальная комиссия нашла неудовлетворительными знания стажеров по физике, алгебре и геометрии, а уро-

вень их владения английским и французским не позволял им слушать лекции на этих языках. Заводовладелец пришел в ужас: ведь это были лучшие ученики, что говорить об остальных!

Все это послужило основанием для серьезных изменений в Выйском училище. Следует отметить, что оно не было училищем в современном понимании. Там могли учиться только дети служащих, существовал жесткий социальный ценз. Это была заводская элита, «каста» чиновников. В зависимости от успехов в учебе производилось распределение выпускников, а от этого зависел их уровень доходов. Однако приезд стажеров в Европу показал, что уровень подготовки специалистов уже не отвечал требованиям эпохи модернизации. И Демидовы не решились внести существенные изменения, которые носили и организационный и содержательный характер. Главным из них было то, что на старшем отделении были введены такие курсы как алгебра, основы механики, основы минералогии, расширен курс геометрии. Эти курсы были согласованы с Министерством народного образования, подготовлены в рамках университетской программы и читались профессорами. Таким образом, уровень подготовки специалистов по отдельным дисциплинам соответствовал уровню высшей школы.

Подобная реорганизация была тесно связана с технической модернизацией, была ее необходимым условием и следствием: профессионально подготовленные технически грамотные кадры становились залогом успешной модернизации производства.

Т. П. Тихомирова

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

Исследование реализации функций заработной платы как основного фактора формирования стоимости рабочей силы в условиях современной экономики позволяет более полно представить ее объективные противоречия и проблемы как в экономике, так и в сфере образования.

Способность заработной платы выполнять свои функции характеризуются величиной доли оплаты труда в денежных доходах населения. Анализ динамики денежных доходов населения и оплаты труда за 2000–2004 гг. показал, что темпы роста заработной платы значительно колеблются по