

ями своей ниши на рынке образовательных услуг и формирования в их структуре соответствующих маркетинговых служб.

И. В. Ухлов

ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ФОРМ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ И ПОСТАВЩИКАМИ

По нашему мнению, метод функционально-стоимостного анализа может быть использован не только непосредственно в сфере производства высококонкурентной продукции, но и для выбора наиболее рациональных форм взаимодействия предприятия с его поставщиками и потребителями.

Таким образом, в качестве объекта анализа (его выбор осуществляется на подготовительном этапе проведения функционально-стоимостного анализа) выступает организационная система «поставщик → предприятие → потребитель».

Цель анализа – минимизация транспортно-заготовительных затрат при максимальном сохранении высоких потребительских свойств продукции и точном выполнении всех обязательств контрагентами по хозяйственным связям. В процессе конкретизации задач проведения функционально-стоимостного анализа особое внимание должно быть обращено на выбор наиболее экономичных способов транспортировки грузов, обеспечивающих их высокую степень сохранности. Важной задачей является также обоснованное сокращение числа посредников, что позволяет экономить затраты предприятия.

На информационном этапе проведения функционально-стоимостного анализа следует собрать, обработать и тщательно проанализировать разнообразную информацию об исследуемом объекте: определить затраты на погрузочно-разгрузочные работы, доставку грузов на разных видах транспорта, его охрану, хранение на промежуточных пунктах, базах и т.д.

На аналитическом этапе производят уточнение функций элементов организационной системы, оценку значимости каждой из них, расчет затрат на функцию, построение функционально-стоимостной диаграммы. Именно на этом этапе аналитик должен полностью абстрагироваться от реально сложившихся связей в системе принятых ранее организационных решений. Итог этого этапа – выявление главных, основных, вспомогательных и ненужных функций. Очевидно, что приоритетными являются главные и основные функции.

На творческом этапе проведения функционально-стоимостного анализа, который является наиболее важным и сложным, формируется несколько вариантов главной и основных функций рассматриваемой организационной системы с тем, чтобы отобрать среди них лучший, наиболее экономичный. При формировании вариантов следует максимально использовать возможности совмещения, упрощения различных функций и полной ликвидации ненужных функций. Здесь уместно применение таких нешаблонных, нестандартных методов активизации мышления, как инверсия, метод аналогий и морфологический метод.

На этапе выбора решения из всех предложенных ранее вариантов отбирают два – три наиболее приемлемых для практического осуществления. Затем производят всестороннюю оценку предложенных вариантов организационных решений, их ранжирование по степени предпочтительности и выбирают наиболее рациональный вариант. Критерием рациональности выбора варианта является обеспечение высокоэкономичной работы организационной системы «поставщик → предприятие → потребитель» при сохранении качества и конкурентоспособности доставляемой потребителям продукции.

На заключительном этапе осуществляется расчет экономической эффективности выбранного варианта и организуется выполнение работ по реализации разработанных рекомендаций.

Наше исследование доказало возможность и целесообразность расширения традиционной сферы применения методов функционально-стоимостного анализа (инженерно-технические решения), их распространения на организационные решения.

Опыт работы уральских предприятий убеждает, что за счет внедрения более рациональных организационных решений снабженческо-сбытовые расходы в системе «поставщик → предприятие → потребитель» могут быть снижены на 15–20% при одновременном улучшении качества функционирования организационной системы.

Я. В. Шаманская

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПЕДАГОГИКЕ

Основой правового регулирования инновационной деятельности является гражданское и трудовое законодательство, ряд других законодательных актов. Центральное место в регулировании этой деятельности занимают пра-