

**С.А. Шпирна, А.Г. Мокроносов**

*Российский государственный профессионально-педагогический университет*

*г. Екатеринбург, Россия*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СЛУЖБЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ОБОРУДОВАНИЯ НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Конкурентоспособное развитие отечественного машиностроения осложняется, прежде всего, тем, что физический и моральный износ основных средств производства составляет от 65 до 75% и более[2]. Приведение парка оборудования в соответствие с современными требованиями инновационной экономики требует масштабного технического переоснащения машиностроительного производства. Однако приобретение нового современного оборудования, особенно крупногабаритного и высокотехнологичного, требует довольно больших затрат[1]. Нехватка средств на покупку нового оборудования вынуждает многие российские предприятия производить ремонт оборудования и по возможности, совмещать его с модернизацией. Данное направление технической политики предприятий позволяет путем относительно небольших инвестиций сохранять ценность имеющегося станочного эксплуатационного парка, и нередко, существенно повышать организационно-технический уровень машиностроительного производства. Это обусловлено тем, что в результате эффективно проведенного ремонта и, особенно, модернизации такого оборудования, его технические и эксплуатационные показатели могут превзойти его паспортные характеристики.

Поэтому, в условиях перехода на инновационный вектор развития современной экономики, помимо обновления парка оборудования, путем создания новых высокопроизводительных рабочих мест, очень важно организовать эффективное управление службой технического обслуживания, ремонта и модернизации оборудования.

Обобщение и систематизация существующего отечественного и зарубежного опыта показывает, что система корпоративного управления этой сферой машиностроительного производства предполагает рациональное сочетание в себе централизации и децентрализации функций. В такой системе полномочия по вопросам стратегического порядка и контроля закрепляются за высшим звеном управления в структурном подразделении предприятия, а оперативные вопросы - за низовыми звеньями, которые несут ответственность за состояние оборудования. Приоритетной задачей совершенствования организационной структуры эксплуатационно-технологической службы крупного машиностроительного предприятия является обеспечение эффективного соотношения, как вертикального, так и горизонтального управления, позволяющего достигать оптимального распределения прав и ответственности. Совершенствование системы управления ремонтом и модернизацией станочного парка позволит машиностроительным корпоративным структурам повысить производительность труда за счет достижения более высокого организационно-технического уровня производства.

#### Список литературы

1. Баева Л.С, Пашеева Т.Ю. Модернизация производства как решающий фактор повышения конкурентоспособности продукции /Баева Л.С, Пашеева Т.Ю.// Вестник МГТУ 2010. том-13, №1, - с. 46-50.
2. Половинкин В.Н. д.т.н, профессор Модернизация машиностроения. Цифры. Тенденции. Вызовы /Половинкин В.Н.// "Экспертный союз", 2012. № 1(30).
3. Чупина И. П. Перспективы развития кредитной кооперации в России / И. П. Чупина // Известия УрГЭУ. - 2011. - № 6 (38). – С. 176 – 180.