

альными ресурсами, инновационными и другими факторами. В итоге, это составляет экономическую функцию предприятия и отражает уровень его конкурентоспособности.

Содержание экономических показателей, привлекаемых для оценки эффективности деятельности предприятия, в каждом конкретном случае определяется размером предприятия, его жизненным циклом, временным аспектом планирования, назначением анализа и другими параметрами. Показатели эффективности деятельности предприятия являются интегральными, позволяющими качественно и количественно оценить экономическое состояние фирмы.

С.В. Лёвкин, Л.В. Юрєва

Нижнетагильский технологический институт

НОРМИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ ОАО «НТМК» В ЗАПАСАХ ПОДШИПНИКОВ

Резервирование «подшипников» происходит в системе SAP R/3 до пятого числа текущего месяца. Потребность цехов в подшипниках определяется самим цехом. Затрачиваемая на них сумма определяется из финансового бюджета цеха, следовательно, на эту сумму резервируются подшипники. Если подшипник не зарезервирован, но срочно необходим цеху, например, в связи с аварийной ситуацией, то пишется письмо в адрес УМТО и по возможности необходимый подшипник передается цеху с центрального склада, если есть в наличии, или перескладывается с другого цехового склада по договоренности между цехами.

Подшипники из анализируемой группы по потребности можно разделить на три группы: подшипники для конвертерного, электроремонтного и механического цехов. Анализ продуктивности запасов показал, свидетельствуют об ухудшении продуктивности запасов, т.к. оборачиваемость запасов снизилась с 12,4 до 11,0, соответственно увеличилась длительность одного оборотного цикла, также увеличилась запасоемкость оборота.

Анализ оборачиваемости показал, что доля высокооборотных запасов в общем объеме составляет 72,26%, низкооборотных запасов - 25,96%, неликвидных материалов - 1,79%. Для того, чтобы улучшить структуру запасов необходимо снизить долю низкооборотных и неликвидных запасов. Средний показатель оборачиваемости составляет 153,5 дней, что соответствует 2,37 оборотам в год. В результате должна увеличиться оборачиваемость и соответственно снизиться длительность одного оборота. Высокая комплектность запасов (95%) обеспечивает ритмичность производства.

На основе проведенного анализа выяснилось, что отсутствуют нормы запасов подшипников. Был проведен опрос экспертов по поводу формирования утвержденных норм запасов. Экспертами выступали квалифицированные сотрудники отдела УМТО, в количестве четырех человек. Опрос проводился по следующим направлениям:

1. Выявление возможности установления норм запасов подшипников на основе среднестатистической их потребности за предыдущие два периода с учетом увеличения объема производства в конвертерном, механическом и электроремонтном цехах.

2. Погрешность отклонения данных норм на следующий год.

Для нормирования подшипников предполагается использовать индивидуальный подход. В данном случае нормируется не каждый конкретный материал, а группа однородных материалов, которая носит название материального ресурса. Количество номенклатурных позиций в группе материала зависит от количества поставщиков сырья или от свойств материала.

В основу нормирования запасов положен расчет оптимальной партии поставки и периодичности поставки. Модель нормирования потребности осуществлена на примере подшипника № 73634, который является одним из самым дорогостоящим запасом. Для материалов этой группы можно выбрать модель с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. До момента поставки происходит равномерное использование подшипника № 73634 до уровня гарантированного страхового запаса, далее поступление и пополнение запаса до максимально желательного уровня. Эта система требует дополнительного контроля за изменениями в расходе сырья, данная функция должна отслеживаться в первую очередь кладовщиками склада подшипников. В случае увеличения расхода необходимо информировать ответственного за закуп в УМТО для принятия своевременных мер по корректировке графика поставки.