

самоуправления разных уровней; степень развития сельскохозяйственной потребительской и кредитной кооперации.

Самая главная заслуга малых форм хозяйствования состоит даже не в производстве экологически чистой продукции, а в том, что они составляют основу сельского населения, за счет которых во многом держатся наши населенные сельскохозяйственные пункты. Именно они производят социальный контроль над территорией. За счет малых форм хозяйствования сохраняется традиционная народная культура и сохраняется местный ландшафт.

Объемы же кредитования малых форм хозяйствования в основном зависят от возможностей государства по предложению кредита. Здесь необходимо расширение сети Россельхозбанка и сельской кредитной кооперации. Необходимы и пересмотр мер по целевому назначению субсидируемых кредитов для малых форм хозяйствования. Кредиты должны выдаваться не только на сельскохозяйственную деятельность, но и на другие цели.

Список использованной литературы

1. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 № 209-ФЗ (последняя редакция).

2. Воронин Б.А. Крестьянское (фермерское) хозяйство в России: правовое положение, перспективы // Аграрный вестник Урала. 2009. № 7. С. 99-101.

3. Коваленко С.П., Васев А.Ю. Договор контрактации как элемент системы закупок сельхозпродукции // В сборнике: «Совершенствование законодательства: проблемы толкования и правоприменения. Волгоград: ВА МВД России. 2015. С. 139 – 157.

4. Российский статистический ежегодник. 20018: Стат.сб. / Росстат. М., 2018.

5. Чупина И.П. Хозяйства населения как один из критериев системы продовольственного самообеспечения регионов // Вестник рязанского государственного агротехнологического университета имени П. А. Костычева. 2012. № 4 (16). С. 121-124.

6. Чупина И.П., Пустуев А.А. Решение проблемы продовольственной безопасности на основе концепции долеразделения // Управленец. Екатеринбург. Изд-во УРГЭУ-СИНХ. 2015. № 1 (53). С. 64-69.

УДК 621

И.П. Чупина
Российский государственный профессионально-педагогический университет, Екатеринбург, Россия
irinacupina716@gmail.com

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье рассмотрены сельскохозяйственные предприятия, многие из которых находятся в кризисных условиях хозяйствования. В этом случае различные угрозы и риски неизбежны. Поэтому формирование человеческого капитала для сельскохозяйственных предприятий приобретает большое значение. Человеческий капитал – это формирование новых стратегий предприятий, это интеллектуальные способности, которые нацелены на модернизацию производства и его дальнейшего развития.

Ключевые слова: сельскохозяйственные предприятия, стратегические планы, персонал организации, человеческий капитал, интеллектуальные способности, кадровый потенциал.

P. Chupina,
Russian state professional-
pedagogical University, Yekaterinburg, Russia
irinacupina716@gmail.com

IMPLEMENTATION OF THE ORGANIZATION'S PERSONNEL DEVELOPMENT STRATEGY

Abstract. *The article deals with agricultural enterprises, many of which are in crisis management conditions. In this case, various threats and risks are unavoidable. Therefore, the formation of human capital for agricultural enterprises is of great importance. Human capital is the formation of new strategies for enterprises, it is intellectual abilities that are aimed at modernizing production and its further development.*

Keywords: *agricultural enterprises, strategic plans, organization personnel, human capital, intellectual abilities, human resource potential.*

Человеческий капитал всегда являлся основным фактором, который обеспечивает эффективность и рентабельность организации. Реализация потенциальных возможностей организации от знаний, квалификации, дисциплины, способности. Чтобы успешно решать кадровые задачи, потребуется и формирование соответствующего уровня человеческого капитала.

Интеллектуализация по определению Большого толкового словаря русского языка – это усиление роли интеллекта, повышение интеллектуального уровня (в нашем случае сельскохозяйственного производства) [2]. Российский энциклопедический словарь определяет интеллект как познание, понимание, способность мышления, рациональное познание [6]. В новейшем словаре иностранных слов и выражений интеллект определяется как ум, рассудок, интеллектуальная способность человека [7]. Интеллектуальный – это умение, исходящее от разума, это духовный уровень, способный к аналитической деятельности.

Интеллектуализация хозяйственной деятельности является важнейшим направлением развития аграрной экономики. Практическая реализация направлений интеллектуализации заключается в развитии Умного сельского хозяйства, в основе которого лежит проект Минсельхоза России «Цифровое сельское хозяйство». Одной из основных новаций проекта является цифровая платформа «Цифровое сельское хозяйство», которая представляет информационную базу данных довольно крупного размера о ресурсах АПК. Большая часть бюджета проекта будет направлена в виде грантовой поддержки хозяйствам, которые будут вкладывать инвестиции для собственной модернизации.

Планируется и разработка трех комплексных цифровых решений, которые будут внедрены в сельское хозяйство. Во-первых – это «умная ферма» - представляет собой роботизированный сельхозобъект, предназначенный для разведения животных в автоматическом режиме, который не требует вмешательства человека. «Умная ферма» самостоятельно проводит анализ экономической целесообразности производства, потребительскую активность, уровень здоровья населения и другие экономические показатели. Для этого используются данные интернета, нейронные сети. На основании данных «ферма» принимает решения, какие виды и породы животных (с заданными качественными и количественными

показателями) необходимо разводить. Вторым направлением является «умное поле», которое представляет собой систему, анализирующую в автоматическом режиме информацию о состоянии агробиоценоза. Затем данная система принимает решения и реализует эти решения при помощи роботизированных технических средств. Это и анализ почвенно – климатических условий, определение выбора культур в зависимости от определенных целей, максимизация продукции или доходности, регулирование режима питания растений.

Третьим направлением является «умная теплица». Это также роботизированный объект, который изолирован от внешней среды для получения растениеводческой продукции в автоматическом режиме. Здесь участие оператора и агронома минимальное. Эта система работает с соблюдением экологических и санитарно – гигиенических требований и использует цифровые технологии с учетом агроэкологической оценки гибридов и сортов растений, анализа грунта. Внедрение таких технологий обеспечит стабильный рост производства продукции растениеводства в защищенном грунте и позволит получать продукцию высокого качества. Снижать энергоемкость производства и увеличивать питательную ценность овощей [4].

Наряду с вышеизложенными проектами «умного сельского хозяйства» в настоящее время готовятся к применению и другие цифровые агропроекты, такие как «умное стадо», «умная переработка», «умный склад», «умный агроофис», «умное сельскохозяйственное предприятие», «умное землепользование», «умный сад», «умный регион», цифровые технологии в управлении АПК и другие [5].

Как видно из названия проектов, интеллектуализация сельского хозяйства основана на применении системы принятия решений комплексной автоматизации и роботизации производства, а также на технологиях проектирования и моделирования экосистем. Оно предполагает минимизировать использование таких внешних ресурсов как топливо, удобрения и химикаты при максимальном задействовании таких факторов как биотопливо, органические удобрения и другие.

В целях Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы, утвержденной Указом Президента РФ от 9 мая 2017 года «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», стратегия направлена на создание условий для развития общества знаний в стране, повышение благосостояния и качества жизни при использовании цифровых технологий, повышение среди населения цифровой грамотности [1]. Поэтому новые кадры – высокообразованные и владеющие современными информационными технологиями для интеллектуализированного сельского хозяйства играют первостепенную роль [3].

Таким образом, главная кадровой политики - своевременный подбор высококвалифицированных кадров, развитие человеческого капитала, повышение производства через информатизацию и модернизацию производства в каждом отдельно взятом сельскохозяйственном предприятии. Существование сельскохозяйственных предприятий в условиях конкурентного рынка вызывает необходимость в реализации стратегии развития персонала, как одной из основных составляющих. Разработка кадровой организации - сложная, в рамках которой центральное место проблема достижения стратегического соответствия каждого сотрудника. Стратегическая интеграция необходима для придания целостности сообщению общей организационной стратегии кадровой стратегии. Общей целью процесса является интеллектуализация человеческого капитала и переход на цифровое сельское хозяйство.

Краткое изложение задач, которые предлагается решить в ближайшие годы в сфере реализации Программы «Цифровая экономика Российской Федерации» заключаются в том, что востребуется формирование человеческого капитала для

работы в условиях интеллектуализированного сельского хозяйства. Для аграрных вузов важным будет внедрение в учебный процесс новой дисциплины «Цифровое сельское хозяйство». Но для этого необходимо создать современные компьютерные классы, изучать новейшие цифровые платформы и интернет ускорители. Будущие кадры для сельскохозяйственных предприятий в большинстве проживают в сельской местности.

Поэтому важно в сельских школах создать условия для интеллектуального развития молодежи. Цифровизация, создавая условия для развития «умного сельского хозяйства», несомненно влияет на прогресс в аграрных отношениях. Но нельзя забывать и о правах человека, которые могут быть серьезно нарушены, если не создать условия для существования человеческого капитала в новых инновационных условиях.

Список использованной литературы

1. Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы». <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201705100002>

2. Большой толковый словарь русского языка. Гл. ред. С.А. Кузнецов. Первое издание: СПб.: Норинт, 1998. (публикуется в авторской редакции 2014 года).1534 с.

3. *Воронин Б.А., Фатеева Н.Б.* Обеспечение квалифицированными специалистами АПК: социально–экономические проблемы (на примере Свердловской области) // Аграрный вестник Урала. 2014. № 11. С.60-62.

4. *Воронин Б.А., Чупина И.П., Воронина Я.В.* Человеческий капитал как основа развития аграрной организации // Аграрный вестник Урала. 2019. № 3 (182). С. 52-57.

5. *Воронин Б.А., Чупина И.П., Воронина Я.В.* Цифровизация как современный механизм обучения в образовательных учреждениях // В сборнике: «Социально – гуманитарное образование в современном мире: проблемы, поиски, решения». Материалы Всероссийской научно-практической конференции. 2019. С. 52-59.

6. Российский энциклопедический словарь. Репр. изд. М.: Большая Российская энцикл., 2009. 1887 с.: (Золотой фонд. Энциклопедический словарь); ISBN 978-5-85270-332-3 (в пер.)

7. *Шагалова Е.Н.* Словарь новейших иностранных слов: (подробная этимологическая справка). Москва: АСТ-ПРЕСС. 2017. С. 345.