

Организационный план. Организационный план должен содержать обоснование необходимого количества специалистов, затраты на персонал и организационную структуру бизнеса.

Финансовый план. В этом разделе формируются план прибылей/убытков, план движения денежных средств, разрабатывается график финансирования, осуществляется расчет показателей эффективности проекта. Данный раздел бизнес-плана позволит ответить на следующие вопросы: Сколько будет стоить осуществление бизнес-идеи с нуля? Где взять стартовый капитал на реализацию бизнес-идеи? На какой месяц бизнес выйдет на получение прибыли? Какой срок окупаемости проекта? Каков потенциальный доход бизнеса?

Риски и гарантии. В данном разделе определяются предпринимательские риски и методы реагирования на них. В бизнес-плане прописываются все необходимые данные для реализации бизнес-идеи, такие как стартовые затраты, ежемесячная доходность, концепция, местоположение, маркетинговая стратегия, анализ рынка, анализ конкурентов, финансовый план и т.д. Бизнес-план позволяет оценить успешность бизнес-идеи. Способность трансформации бизнес-идеи в жизнеспособный бизнес, должна быть подкреплена осуществимым бизнес-планом.

Список использованных источников

1. *Абрамс Р.* Бизнес-план на 100 %: Стратегия и тактика эффективного бизнеса. М.: Альпина Паблишер, 2016.
2. *Бронникова Т. С.* Разработка бизнес-плана проекта: учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2019. 215 с.
3. *Косов В.В., Лившиц В.Н.* Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. М.: Экономика, 2000. 421 с.
4. *Портер М.* Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов. М.: Альпина Паблишер, 2016.
5. Статистика по государственной регистрации ИП, юридических лиц в целом по Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.nalog.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/regstats/
6. *Шкурко В.Е.* Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. 172 с.

А.М. Подставкина, научный руководитель *И.В. Мжельская*
Сибирский государственный университет путей сообщения,
Новосибирск, Россия
poppuyt@mail.ru

ОБОСНОВАНИЕ СОЗДАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА НА БАЗЕ КРУПНОГО РЕГИОНАЛЬНОГО АЭРОПОРТА

Аннотация. В статье представлено обоснование создания логистического центра на базе крупного регионального аэропорта, предназначенного для обеспечения потребностей грузоотправителей и грузополучателей в складских услугах, а также в услугах, связанных с межрегиональными, внешнеторговыми и транзитными перевозками грузов. Строительство логистического центра позволит на высоком уровне удовлетворить спрос на складские и логистические услуги со стороны организаций-арендаторов.

Ключевые слова: логистический центр, складские и логистические услуги, крупные, средние, мелкие арендаторы, рынок складской недвижимости, складской комплекс.

В настоящее время разработан и утвержден генеральный план развития аэропорта «Толмачево», согласно которому к 2025 г. аэропорт превратится в современный транспортный узел, полностью отвечающий стандартам ICAO. В рамках реализации проекта развития авиатранспортного узла на базе крупного регионального аэропорта «Толмачево» предусмотрено строительство логистического центра класса «А» [1, с. 269].

Логистический центр предназначен для обеспечения потребностей грузоотправителей и грузополучателей в складских услугах, а также в услугах, связанных с межрегиональными, внешнеторговыми и транзитными перевозками грузов. Функционирование логистического центра класса «А» позволит получать доходы, главным образом, от оказания складских услуг. Предполагается, что в дальнейшем транспортно-экспедиционные услуги будет оказывать привлеченный логистический оператор. Строительство логистического центра позволит на высоком уровне удовлетворить спрос на складские и логистические услуги со стороны организаций-арендаторов [2, с.104].

В Правительстве Новосибирской области разработана концепция программы развития Новосибирска как транспортно-логистического узла. Одним из наиболее перспективных мест для создания терминального комплекса определена, в частности, площадка в районе аэропорта «Толмачево» [3, с.102].

Новосибирский рынок складской недвижимости является одним из самых динамичных в России. Высокая деловая активность на новосибирском рынке складской недвижимости обусловлена наиболее высокими показателями развития торговли в данном регионе и, в первую очередь, розничных торговых сетей.

Основными факторами быстрого развития рынка складской недвижимости Новосибирского региона являются [4, с.269]:

1. исторически сложившееся центральное расположение региона и высокая потребительская активность;
2. значительный рост и абсолютная величина грузопотоков, проходящих на Новосибирск (примерно 40% всех российских грузопотоков, из которых 85% носят транзитный характер, то есть следуют далее в регионы);
3. успешное развитие экономики Новосибирска и области;
4. рост импорта торговых компаний и экспорта промышленных компаний;
5. формирование в Новосибирском регионе быстро растущих торговых сетей и дистрибьюторских компаний;
6. заметное в последние годы развитие отраслей, ориентированных на импортозамещение и внутренний рынок;
7. высокая доходность коммерческой недвижимости в Новосибирской области;
8. продолжающийся процесс планового вывода промышленных компаний из Новосибирска в Новосибирскую область.

Анализ показывает, что стоимость складских услуг имеет тенденцию к росту в среднем на 3-5%, причем стоимость складских услуг современных складских комплексов повышается быстрее и по прогнозам может вырасти за год на 6-9%. Тем не менее, соотношение цена-качество услуг остается в пользу современных складских комплексов и не отпугивает владельцев больших и стабильных товаропотоков, прочно обосновавшихся на рынке России. Суточный грузопоток прогнозируется на уровне 2000 паллет при среднем сроке хранения (оборачиваемость) грузов 30 дней. При среднем сроке хранения (оборачиваемость) грузов 20 дней, суточный грузопоток составит 3000 паллет. Средний объем грузопотока составляет 90000 паллет в месяц или 1080000 паллет в год.

Исходя из оценок экспертов, средний уровень загрузки площадей логистического центра будет составлять 85%. Таким образом, с учетом 85% загрузки площадей грузопоток, проходящий через логистический центр, оценивается на уровне 918000 паллет в год. Анализ сильных сторон проекта позволил выявить следующее:

1. Территория, на которой будет построен логистический центр, характеризуется выгодным географическим местоположением, обусловленным его размещением на одном из самых востребованных направлений – южном, малой удаленностью от г. Новосибирска (около 16 км).

2. Близкое расположение складского комплекса по отношению к автомобильной трассе Москва-Новосибирск с большой пропускной способностью позволяет сделать вывод о стратегически выгодном месторасположении с точки зрения возможности развития логистического бизнеса в зоне деловой активности складского комплекса.

3. На территории имеются две железнодорожные ветки; наличие удобных подъездных железнодорожных путей позволит развивать востребованное для Новосибирска направление контейнерных перевозок. Расположение в непосредственной близости от международного аэропорта «Толмачево» создает дополнительные преимущества в случае включения складского комплекса в мультимодальные логистические цепочки с участием воздушного транспорта, что повышает стоимость и ценность складского комплекса как объекта недвижимости и как объекта логистической инфраструктуры.

4. На территории имеются все необходимые инженерные коммуникации.

5. В качестве слабой позиции следует отметить недостаточный опыт работы на складском и логистическом рынках и отсутствие наработанной клиентской базы. Это потребуют привлечение опытного логистического оператора.

К рискам реализации проекта можно отнести: снижение загрузки площадей логистического центра; увеличение среднего срока хранения (оборачиваемости) грузов и, следовательно, уменьшение среднемесячного грузопотока; снижение стоимости складских услуг вследствие усиления конкуренции и/или недозагрузки площадей.

На основании вышеизложенного можно сделать следующие выводы:

1. Эффективная деятельность логистического центра связана с развитием торговли в Новосибирской области и, в первую очередь, торговых сетевых компаний, а также дилеров и дистрибьюторов крупных производителей. Привлечение крупных арендаторов на долгосрочной основе являются необходимым условием успешной реализации проекта.

2. Логистический центр будет обеспечивать высокое качество оказания услуг и проводить целенаправленную ценовую политику за счет привлечения опытного логистического оператора, при условии, что он в состоянии поддерживать конкурентоспособность и обеспечить рост объемов доходов.

3. Проект имеет социальное значение, поскольку предусматривает создание новых рабочих мест.

Список использованной литературы

1. Мжельская И.В., Мжельская Н.М. российских региональных аэропортов в социально-экономическом развитии регионов // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития: материалы междунар. науч.–практ. . Новосибирск: Изд-во ЦРНС, 2016 № 32. С. 268–274.

2. Мжельская И.В., Мжельская Н.М. Источники роста стоимости аэропортового бизнеса. // Вестник Хабаровской государственной академии экономики и права. Хабаровск: Изд-во ХГАЭП, 2015. № 4–5. С. 100–105.

3. Мжельская И.В., Мжельская Н.М. Драйверы стоимости компании транспортной инфраструктуры в системе стоимостного менеджмента // Сибирская финансовая школа. Новосибирск: Изд-во САФБД, 2015. № 5. С. 100–105.

4. Мжельская И.В., Мжельская Н.М. Аэропортовый бизнес: источники роста стоимости. В сборнике: Проблемы развития современных социально-экономических систем (ПАУЭР-2014) Материалы Международной научно-практической конференции. Сибирский государственный университет путей сообщения, 2015. С. 267-274.

К.Б. Рустамова¹, Х.Б. Эргашев¹, А.А. Ашрапов²

¹ - Ташкентский государственный аграрный университет

² - Самаркандский государственный университет

Ташкент, Самарканд, Узбекистан.

xurshid_ergashev@bk.ru

ДИНАМИКА ГИДРОХИМИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ ВОДЫ В РЫБОВОДНЫХ ПРУДАХ ПРИ ВЫРАЩИВАНИИ КАРПА В ПОЛИКУЛЬТУРЕ В УСЛОВИЯХ ТАШКЕНТСКОЙ ОБЛАСТИ УЗБЕКИСТАНА

Аннотация. *Анализировали годовую динамику гидрохимических показателей рыбохозяйственного качества воды в прудовых условиях при выращивании поликультуры карповых в Ташкентской области. Температура воды зимой была 5°C, к середине лета прогрелась до 29°C. Количество растворенного кислорода зимой было 9 и снижалось к июлю до 5,1 мг/л. Водородный потенциал был наивысшим весной (8,55), самым низким летом (7,95). Вода – пресная, минерализация была 0,2 – 0,27 г/л. Количество взвесей 0,2 – 0,39 г/л.*

Ключевые слова: *Качества воды, поликультура карповых, карп, гидрохимические показатели, Узбекистан.*

В прудовом рыбководстве Узбекистана самыми большими мощностями прудов обладает Ташкентская область. Для развития аквакультуры, в т.ч. для освоения новых объектов культивирования, необходимы знания динамики гидрохимических параметров воды (Мартышев, 1973, Камиллов и др., 2003). Подробных таких данных уже несколько десятилетий в литературе нет. Целью данной работы был подробный анализ гидрохимических параметров воды рыбоводных прудов в условиях Ташкентской области.

Работы проводили в 2019 году в пруду рыбоводника НИИ рыбного хозяйства Узбекистана, в котором проводили выращивание сеголетков карпа (*Cyprinus carpio*) в поликультуре с рыбопродуктивностью 30 ц/га. Использовали общепринятые методы гидрохимического анализа воды (Алекин, 1970). Измерения проводили каждую неделю 2 раза в сутки через 12 часов, данные за один месяц осредняли и брали как характеристику этого месяца.

Температура воды – важный показатель при выборе объектов разведения. У тепловодных рыб рост начинается при повышении температуры воды более 16°C, быстрый рост – при повышении температуры воды выше 22 – 24°C. Быстрый рост таких рыб как карп в местных условиях длится с середины мая до середины сентября, т.е. 4 месяца. Кроме этого такие виды рыб растут, хоть и медленно, с начала апреля до середины октября, т.е. еще 2,5 - 3 месяца в год (Табл. 1). В период с мая по вторую половину октября температура воды в прудах позволяет выращивать в них т.н. тропических рыб.