

Список литературы

1. Ламбен Ж-Ж. Стратегический и операционный маркетинг / Перев. с французского под ред. В. Б. Колчанова. СПб.: Питер, 2012. 800 с.
2. Мжельская И.В., Мжельский М.Б. Применение методов теории вероятностей в оценке стоимости объектов собственности в условиях неопределенности. Вестник Хабаровской государственной академии экономики и права. 2015. № 3. С. 119-123.

УДК 338:633.5:63.3

Н. Махмудова, О.С. Казаков
N. Makhmudova, O. S. Kazakov

Наманганский инженерно-технологический институт
Наманган, Узбекистон
Namangan Institute of Engineering and Technology
Namangan, Uzbekistan
olinkzkv@gmail.com

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ IMPROVEMENT OF MANAGEMENT ACTIVITIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

Аннотация. Для повышения эффективности промышленных предприятий требуется совершенствование управленческой деятельности. В статье изучены вопросы совершенствования управленческой деятельности в условиях глобализации экономики.

Annotation. To improve the efficiency of industrial enterprises, it is necessary to improve management activities. The article studies the issues of improving management activities in the context of the globalization of the economy.

Ключевые слова: эффективность, управления, разделения труда, функции управления, планирование, стратегическое планирование.

Keywords: efficiency, management, division of labor, management functions, planning, strategic planning.

Стремительное развитие экономики Республики Узбекистана заложено в Стратегии развития страны на 2022-2026 годы. В этом документе планируется увеличить объем промышленного производства в 1,4 раза, продолжая промышленную политику, направленную на обеспечение устойчивости национальной экономики и увеличение доли промышленности в ВВП [1-3].

Для выполнения этих задач, поставленных перед промышленностью, а также для повышения влияния промышленности на развитие экономики необходимо принять ряд мер. Отечественные и зарубежные ученые провели множество исследований по этому вопросу. В условиях современной глобализации необходимы исследования для увеличения влияния промышленности на экономическое развитие и обеспечения его быстрого развития.

В этих исследованиях необходимо изучить степень зависимости деятельности промышленных предприятий от внешних факторов и учитывать их при осуществлении деятельности. Необходимо адаптировать хозяйственную деятельность промышленных предприятий к требованиям современной эпохи глобализации. Организация и осуществление деятельности на промышленных предприятиях осуществляется за счет управленческого труда. К ним следует отнести мероприятия по дальнейшему углублению разделения труда и внедрение в производство этих направлений. На некоторых предприятиях введено разделение труда, но современный уровень техники и технологии, развитие уровня организации производства требуют дальнейшего углубления разделения труда. Разделение труда в труде рабочих, служащих и руководителей должно обеспечивать здоровье работающих, обеспечивая при этом максимальное повышение производительности труда, приводящее к восстановлению потерянной во время работы энергии. В частности, необходимо дальнейшее углубление функционального разделения труда. При этом рекомендуется, чтобы уровень разделения труда не становился слишком глубоким.

В целях дальнейшего повышения влияния промышленных предприятий на экономическое развитие предлагается совершенствовать их управленческие функции,

адаптировать существующие к современным требованиям. В рамках функций управления функция планирования важна, поскольку функции управления реализуют, анализируют, контролируют выполнение планов, принятых при планировании, и поощряют сотрудников и отделы, которые работают хорошо или плохо. Большое внимание следует уделить системе планирования на промышленных предприятиях.

Необходимо обеспечить полное обоснование планов, обеспечить выполнение запланированных задач и наличие у компании достаточных ресурсов для выполнения поставленных в плане задач. Планы, разработанные на предприятии, являются решениями, принимаемыми руководителями предприятия. Эффективность решений определяется их реализацией. Это означает, что принятые планы также должны быть реализованы. В системе планирования предприятия особое внимание следует уделять стратегическому планированию. Стратегические планы определяют будущее состояние предприятия. Генеральный директор предприятия должен в основном заботиться о будущем предприятия, определять стратегию, составлять стратегические планы и следить за их выполнением. Стратегические планы производственных предприятий периодически контролируются и при необходимости корректируются.

В условиях углубления реформ в рыночной экономике возросло значение хозяйственной деятельности на предприятиях. В связи с этим хозяйственная деятельность стала самостоятельным видом деятельности, обеспечивающим эффективное использование имеющихся экономических ресурсов предприятия, повышение эффективности производства, достижение поставленных целей. При осуществлении хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях используются различные экономические механизмы, методы, функции и принципы. В современных условиях углубления экономических реформ к хозяйственной деятельности промышленных предприятий предъявляются более сложные требования. Они приводят к повышению эффективности производства. Эти требования включают в себя:

1. Учет потребительского спроса на рынке.
2. Достижение высокой производительности труда на производстве.
3. Снижение себестоимости продукции.
4. Запустить производство конкурентоспособной продукции.
5. Изменение целей, миссии и программ промышленного предприятия в соответствии с конъюнктурой рынка.
6. Надлежащее использование и анализ источников информации в производственной деятельности и принятии решений.
7. Обеспечение эффективного использования экономических ресурсов.

Для дальнейшего повышения влияния промышленных предприятий на развитие экономики необходимо ускорить работу по совершенствованию технологии производства, созданию и внедрению эффективной, малоотходной, бесперебойной и высокопроизводительной техники. К производственным ресурсам относятся основные фонды, оборудование и технологии, которые длительное время остаются на предприятии и сохраняют свой естественный вид. Их место и роль в обеспечении эффективности производства огромны. При реализации этого направления изучение техники и технологий, производимых в нашей стране и за рубежом, необходимо выбрать наиболее эффективные из них и внедрить в производственный процесс. Важно повышать конкурентоспособность продукции, увеличивать объемы и улучшать качество продукции на основе изучения конъюнктуры рынков нашей страны и за рубежом, принятия рыночных стратегий и проведения маркетинговых исследований, неуклонно увеличивать продажи. Если компании не будут продавать свою продукцию, их деятельность будет неэффективной, поэтому считается необходимым найти ответы на пять важных вопросов, прежде чем заниматься экономикой, и только потом заниматься производственной деятельностью. Эти вопросы:

1. Что производить?
2. Сколько производить?
3. Кому нужно производство?
4. Как производить, то есть по какой технологии производить?

5. Можно ли при необходимости изменить товар, например, при изменении рыночного спроса?

Предлагаем добавить к этим вопросам еще один важный вопрос. То есть где и при каких обстоятельствах мы можем получить ресурсы для осуществления деятельности? Для дальнейшего повышения влияния промышленных предприятий на развитие экономики необходимо эффективно организовать движение продукции на промышленных предприятиях, осуществлять их регулярный контроль, не допускать накопления избыточных полуфабрикатов. Чтобы их движение шло ритмично, прямолинейно, чтобы не было люфта в процессе. Сырье и материалы, поступающие в производство, в кратчайшие сроки поступают на склад готовой продукции.

Одним из важных направлений дальнейшего повышения влияния промышленных предприятий на экономическое развитие является эффективное использование имеющихся на предприятии трудовых ресурсов научно организованным образом. Максимальное повышение производительности труда может быть достигнуто за счет научной организации труда. Для этого необходимо рационально использовать направления научной организации труда. Важными аспектами научной организации труда в настоящее время являются:

1. Углубление разделения труда и сотрудничества.
 2. Внедрите эффективные способы ведения дел.
 3. Организация и содержание рабочего места.
 4. Составьте график работы и отдыха.
 5. Проведение обучения, переподготовки, продвижения и понижения в должности квалифицированных кадров путем аттестации. Организовывать регулярную аттестацию сотрудников.
 6. Создать научно обоснованные и эффективные стандарты. Регулярно внедряют их в производство, постоянно следит за их выполнением.
- Реализация этих направлений по дальнейшему повышению влияния промышленных предприятий на развитие экономики окажет существенное влияние на развитие экономики и будет способствовать повышению уровня жизни населения.

Список литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан № ПФ-60 от 28 января 2022 года «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы». Ташкент, Узбекистан, 2022.
2. Казаков О.С. Маҳаллий хом ашёлар ва улардан фойдаланиш масалалари. Наманган, 2015.
3. Kazakov O.S. Improving the management activity of the fruit and vegetable industry. Журнал "Theoretical & Applied Science" № 12/ 2018/

УДК 338:633.5:63.3

Ж.Неъматжонов, О.С. Казаков
Zh. Nematjonov, O.S. Kazakov

Наманганский инженерно-технологический институт
Наманган, Узбекистон
Namangan Institute of Engineering and Technology
Namangan, Uzbekistan
jasurzafaroglu@gmail.com

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ И НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ИХ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

ECONOMIC RESOURCES AND SOME QUESTIONS OF THEIR EFFICIENT USE

Аннотация. В статье изучены вопросы использования экономических ресурсов на предприятиях и повышения эффективности использования этими ресурсами. Разработаны предложения в этом направлении.

Annotation. The article studies the issues of using economic resources at enterprises and increasing the efficiency of using these resources. Proposals have been developed in this direction.

Ключевые слова: ресурсы, экономические ресурсы, технологические ресурсы, рабочие машины и оборудования, эффективность, техническая подготовка производства.

Keywords: resources, economic resources, technological resources, working machines and equipment, efficiency, technical preparation of production.