

себя четыре основных направления: защиту материальных и финансовых ценностей, защиту персонала, защиту интеллектуальной собственности, информационное обеспечение коммерческой деятельности в рыночных условиях.

Размер мероприятий по безопасности бизнеса индивидуален для каждого предприятия. Практика показывает, что зачастую причиной провалов в системе экономической безопасности фирмы служат некачественное юридическое сопровождение, или вообще его отсутствие. И наоборот, часто можно сделать вывод о том, что предприниматель, который уделил должное внимание обеспечению качественного юридического сопровождения своего бизнеса, а также добился высокой правовой дисциплины на различных участках работы, уже предпринял минимальный пакет мер по безопасности своего бизнеса. Квалифицированное юридическое сопровождение – это определенная гарантия безопасности фирмы и защиты ее интересов при проверках УБЭП и иных уполномоченных структур, а также в качестве профилактики иных угроз экономической безопасности предприятия, которая до известных пределов позволяет сэкономить на расходах по содержанию раздутого штата службы безопасности. Профилактика проблемы всегда обходится дешевле, чем разрешение уже возникшей опасной ситуации.

ДИАГНОСТИКА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК СИСТЕМНЫЙ ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

С.Ю. Попондопуло,
научный руководитель Т.А. Ванеева
Россия, г. Новосибирск,
Сибирский государственный университет путей сообщения

Процедура диагностики является, по существу, начальной точкой отсчета для взгляда на будущее развитие любого объекта или варианта деятельности. В условиях современных рыночных отношений финансовые показатели, отражающие уровень и качество хозяйственной деятельности любых экономических структур, имеют определяющее значение в характеристике состояния предприятия или организации.

Само понятие диагностики, взятое из медицины, отражает конкретику состояния любого социально-экономического подразделения на текущий период времени. При этом ясно, что в экономической сфере за финансовой диагностикой стоит анализ обязательных элементов процесса производства: материально-вещественных и социальных параметров ресурсной базы, на которой основано развитие хозяйствующего субъекта.

В целом современная диагностика как системный объект исследования может быть периодическим или постоянным явлением, частичной или всеобъемлющей процедурой, исключительно внутренней акцией или процедурой с учетом внешних событий и требований, связанных с законодательной базой и др. В любом случае она направлена *на выявление той зоны рисков*, которые могут в течение определенного времени угрожать функционированию соответствующего объекта, подлежащего управлению. Возникновение кризисной ситуации, по своей сути, и означает реализацию части *потенциальных негативных рисков*, истоками которых является действие объективных экономических законов, до конца не познанных человеком.

Диагностика – исключительно субъективный процесс. Он связан с требованием *осмысленного функционирования* человека в пределах каждой конкретной формы жизнедеятельности (в т.ч. и в экономике, и в политике, а также в социальных и других процессах). Она является истоком любой деятельностной функции: в рамках процесса производства, в системе распределения и обмена, вплоть до конечной стадии потребления. В ходе этого воспроизводственного цикла, поддерживающего функционирование различных вариантов деятельности,

объективно необходимо, в первую очередь, обеспечивать непрерывность развития бизнеса как основы формирования и развития других сфер жизни общества.

Следовательно, диагностика как предтеча дальнейшего влияния субъекта на события в системе управления, востребована всегда и везде.

Системный анализ направлений исследования диагностики как обязательной процедуры в теоретико-методологическом аспекте может быть реализован по следующим направлениям:

- диагностика *внешних и внутренних* воздействий на конкретный объект;
- диагностика по *субъективным и объективным* параметрам развития объекта;
- диагностика по критериям единичного (частичного) и всеобщего;
- хронологическая характеристика диагностики.

В зависимости от возможности прогнозирования сроков и вероятности возникновения событий, являющихся угрозой для устойчивой деятельности и развития организации, можно выделить следующие основные виды диагностики в современной системе управления:

1. Превентивная диагностика с учетом условий и особенностей эволюционного развития конкретного объекта.
2. Диагностика стабильного функционирования объекта (в режиме регулярно осуществляемого менеджмента).
3. Диагностика, нацеленная на обеспечение непрерывности бизнеса (т.е. сохранности, восстановления или интенсивного развития деятельности).
4. Диагностика в плане риск–менеджмента.
5. Экстренная диагностика, вызванная форс-мажорными обстоятельствами.
6. Законодательно обусловленная диагностика при проведении досудебных и судебных процедур по банкротству.

Диагностика как процесс может включать несколько этапов, в т.ч. как минимум – два этапа: первичная диагностика (учитывающая конкретные условия существования данного объекта) и окончательная диагностика (с учетом текущих изменений). Развернутое этапирование может быть реализовано и в более широком аспекте. Это зависит от масштабов конкретного социально-экономического объекта, его общественной значимости, имеющихся потенциалов развития и других факторов.

Процесс диагностики имеет также и внутренние стадии, среди которых можно отметить следующие:

1. Подготовка необходимых служебных материалов.
2. Уточнение целевой функции (или функций) развития объекта.
3. Определение основных приоритетов в деятельности объекта.
4. Учет сопоставимости *возможностей развития* данного объекта с имеющимися на данный момент *средствами достижения целей*.

Системное представление о диагностике реализуется также и на уровне комплементарного состава ресурсной базы в качественно-количественном и пространственно-временном измерении.

Таким образом, разнообразие видов диагностики по отношению к соответствующему объекту обеспечивает возможность выбора адекватного сложившимся условиям подхода к осуществлению первого – начального шага по его управлению.



Рисунок 1 – Направления анализа диагностики как системы

В этом плане можно представить следующие ее более подробные подсистемные составляющие:

1. По элементам ресурсной базы:

- диагностика материально-вещественных элементов ресурсной базы;
- диагностика социальной составляющей ресурсной базы;
- диагностика денежно-финансовой составляющей ресурсной базы.

2. По временным показателям:

- диагностика начального этапа функционирования управляемого объекта (первичная диагностика);
- окончательная диагностика;
- промежуточные варианты диагностики (в зависимости от проблематики развития).

3. По глубине основных функций диагностики:

- поверхностная диагностика;
- глубокая диагностика;
- промежуточные варианты диагностики.

Если диагностика осуществляется в течение ограниченного периода времени (при отсутствии информации за предыдущий период или начальном (эксплерентном) этапе анализа возможностей недавно созданного объекта), то денежно-финансовая модель анализа будет являться исходной точкой отсчета.

Если же диагностика – элемент устойчивого *процессного анализа* (т.е. она регулярно осуществляется в течение нескольких лет), то она становится частью общего комплексного мониторинга и фиксируется графически как некоторая тенденция, позволяющая уловить особенности в функционировании и развитии управляемого объекта. Таким образом, разнообразие видов диагностики по отношению к соответствующему объекту обеспечивает возможность выбора адекватного сложившимся условиям подхода к осуществлению первого – начального шага по его управлению. Последующие шаги могут принципиально отличаться от начального этапа. Но в любом случае диагностика остается обязательным элементом управленческой деятельности.

Литература

1. Антикризисное управление: учебник / под ред. Э.М. Короткова. М.: ИНФРА-М., 2010.
2. Асаул А.Н., Князь И.П., Коротаева Ю.В. Теория и практика принятия решений по выходу организаций из кризиса / под ред. А.Н. Асаула. СПб: АНО «ИПЭВ», 2007. 224 с.